

50 ANNI DI EVOLUZIONE DELLA CONSULENZA

Roma, 17 giugno 2026

Gianfilippo Cuneo

GIL BLAS: CONSULENTE DEL 1700



EVOLUZIONE DELLA CONSULENZA IN 50+ ANNI

DA:

- SCRIVERE RAPPORTI

A:

- FARE PRESENTAZIONI

EVOLUZIONE DELLA CONSULENZA IN 50+ ANNI

DA:

- DARE RACCOMANDAZIONI

A:

- IMPLEMENTARE I CAMBIAMENTI VOLUTI

EVOLUZIONE DELLA CONSULENZA IN 50+ ANNI

DA:

A:

- INTERVENIRE AL CENTRO

- INTERVENIRE IN PERIFERIA

EVOLUZIONE DELLA CONSULENZA IN 50+ ANNI

DA:

A:

- COMUNICAZIONE CENTRALIZZATA

- COMUNICAZIONE DIFFUSA E MULTIMEDIA

EVOLUZIONE DELLA CONSULENZA IN 50+ ANNI

DA:

A:

• RAPPORTO CLIENTE-FORNITORE

• PARTNERSHIP

EVOLUZIONE DELLA CONSULENZA IN 50+ ANNI

DA:

A:

- COMPENSI = COSTI

- COMPENSI = INVESTIMENTO

EVOLUZIONE DELLA CONSULENZA IN 50+ ANNI

DA:

A:

• PROMOZIONE SOLO DELL'AZIENDA

• PROMOZIONE DEI CONSULENTI TOP

EVOLUZIONE DELLA CONSULENZA IN 50+ ANNI

DA:

A:

- FARE SOLO IL CONSULENTE

- GESTIRE UN FONDO DI PRIVATE EQUITY

Mars



Jupiter



Uranus



Venus



Mercury

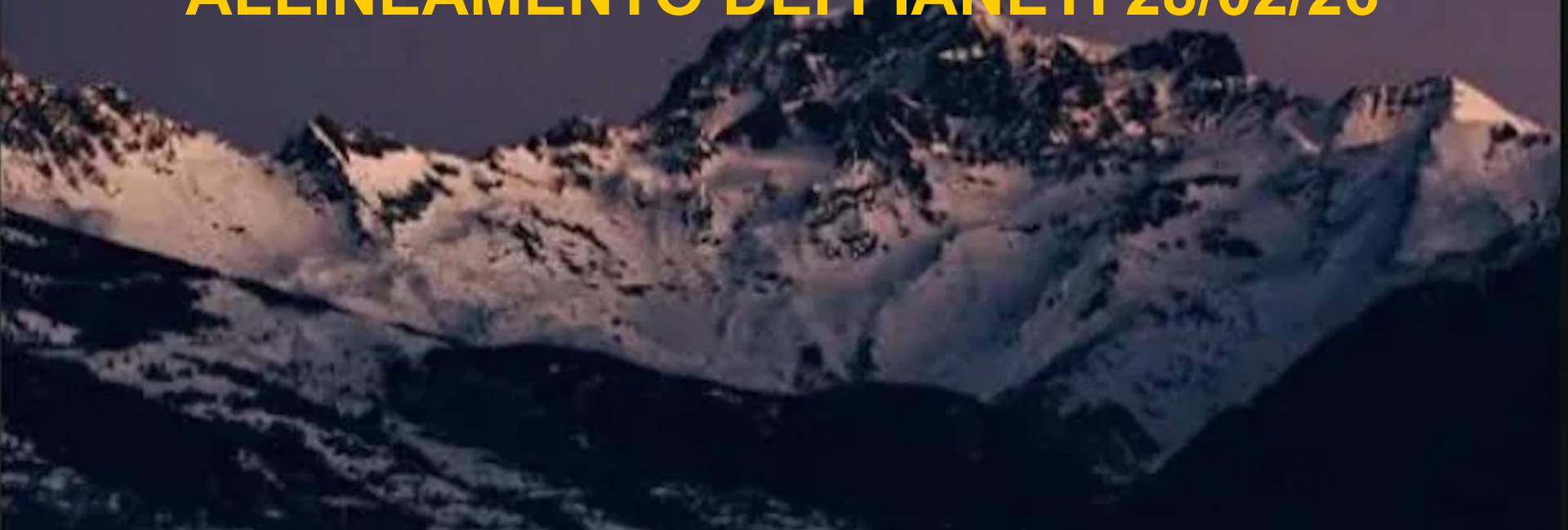


Neptune



Saturn

ALLINEAMENTO DEI PIANETI 28/02/26



Mars



Jupiter



Uranus



Venus



Mercury



Neptune



Saturn

STUDIO ANTICIPATO

Intuizione che per entrare nell'EURO nel 1997 l'Italia avrebbe dovuto dare prova di privatizzare; quindi studio con mesi di anticipo da parte di consulenti BCA su una possibile gara.

Mars



Jupiter



Uranus



Venus



Mercury



Neptune



Saturn



COMPETENZE ANALITICHE DISPONIBILI GRATIS

Disponibilità di consulenti “gratis” per studiare a fondo le opportunità di privatizzazione e le modalità di acquisto possibili. Il nodo dei 7 contratti fra SEAT e Telecom Italia.

Mars



Jupiter



Uranus



Venus



Mercury



Neptune



Saturn

MONITORAGGIO DEL CHALLENGER

Studio in parallelo dell'iniziativa Pagine Utili lanciata da Berlusconi/Dellutri/Tatò e che avrebbe potuto minare la leadership delle Pagine Gialle. Conclusione: se le Pagine Gialle sono di un privato e gestite bene, nessun utente ha bisogno di due elenchi in casa: challenger rimane marginale.

Mars



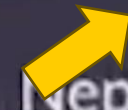
Jupiter



Uranus



Venus



Neptune



Mercury



Saturn

CREDIBILITÀ ACQUISITA

Credibilità acquisita come operatore di private equity con l'operazione Panini: sia per raccogliere i capitali equity (anche Telecom Italia e COMIT) che per il debito (circa € 1,8 miliardi). Credibilità presso Telecom in quanto riconosciuti come consulenti di riferimenti competenti e affidabili.

Mars



Jupiter



Uranus



Venus



Mercury



Neptune



Saturn

DISPONIBILITÀ DI LORENZO PELLICOLI COME AD

Lorenzo Pellicoli era un manager di successo nel settore della pubblicità; l'esperienza come AD di Costa Crociere stava terminando stante la vendita a Carnival.



Mars



Jupiter



Uranus



Venus



Mercury



Neptune



Saturn

ASTA RAPIDA E PROFESSIONALE

Concorrenti avevano poco tempo per comprendere bene il business, sviluppare un piano realistico e reperire i capitali necessari.



Mars



Jupiter



Uranus



Venus



Mercury



Neptune



Saturn

EXIT AL MASSIMO DELLA BOLLA INTERNET

Raddoppio EBITDA + riposizionamento come leader di internet (=Yahoo).

Valore /azione passa da € 0,3 a più di € 5 (capitalizzazione di circa € 20 miliardi).

Vendita di una quota alla TELECOM ITALIA (Colaninno, Gnutti & C) per fusione con TIN.it. Nell'anno 2000 vendita a TELECOM della quota residua grazie a diritto di put a € 4,20.
Ritorno complessivo quasi 20 volte il capitale investito.

EVOLUZIONE DELLA CONSULENZA IN 50+ ANNI

DA:

- SCRIVERE RAPPORTI
- DARE RACCOMANDAZIONI
- INTERVENIRE AL CENTRO
- COMUNICAZIONE CENTRALIZZATA
- RAPPORTO CLIENTE-FORNITORE
- COMPENSI = COSTI
- PROMOZIONE SOLO DELL'AZIENDA
- FARE SOLO IL CONSULENTE
- UFFICIO = CENTRO DI COSTO/SERVIZIO
- BOUTIQUE

A:

- FARE PRESENTAZIONI
- IMPLEMENTARE I CAMBIAMENTI VOLUTI
- INTERVENIRE IN PERIFERIA
- COMUNICAZIONE DIFFUSA E MULTIMEDIA
- PARTNERSHIP
- COMPENSI = INVESTIMENTO
- PROMOZIONE DEI CONSULENTI TOP
- GESTIRE UN FONDO DI PRIVATE EQUITY
- UFFICIO = CENTRO DI PROFITTO
- AZIENDA GLOBALE

Le piramidi della consulenza tremano davanti all'AI

L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NON CANCELLA IL BISOGNO DI PROFESSIONISTI. LA RIVOLTA DEI PICCOLI CONTRO I GIGANTI

C'è un mestiere che più di altri sembra fatto apposta per resistere a qualsiasi rivoluzione tecnologica: la consulenza. Perché la consulenza ven-

TESTO REALIZZATO CON AI

de metodo, prestigio, assicurazione,

facile. Naturalmente non voleva friggere pollo. Voleva costruire una società di consulenza. Una cosa che, fino a ieri, sembrava quasi impossibile per chi non avesse già dimensione, reputazione, capitale umano e una macchina commer-

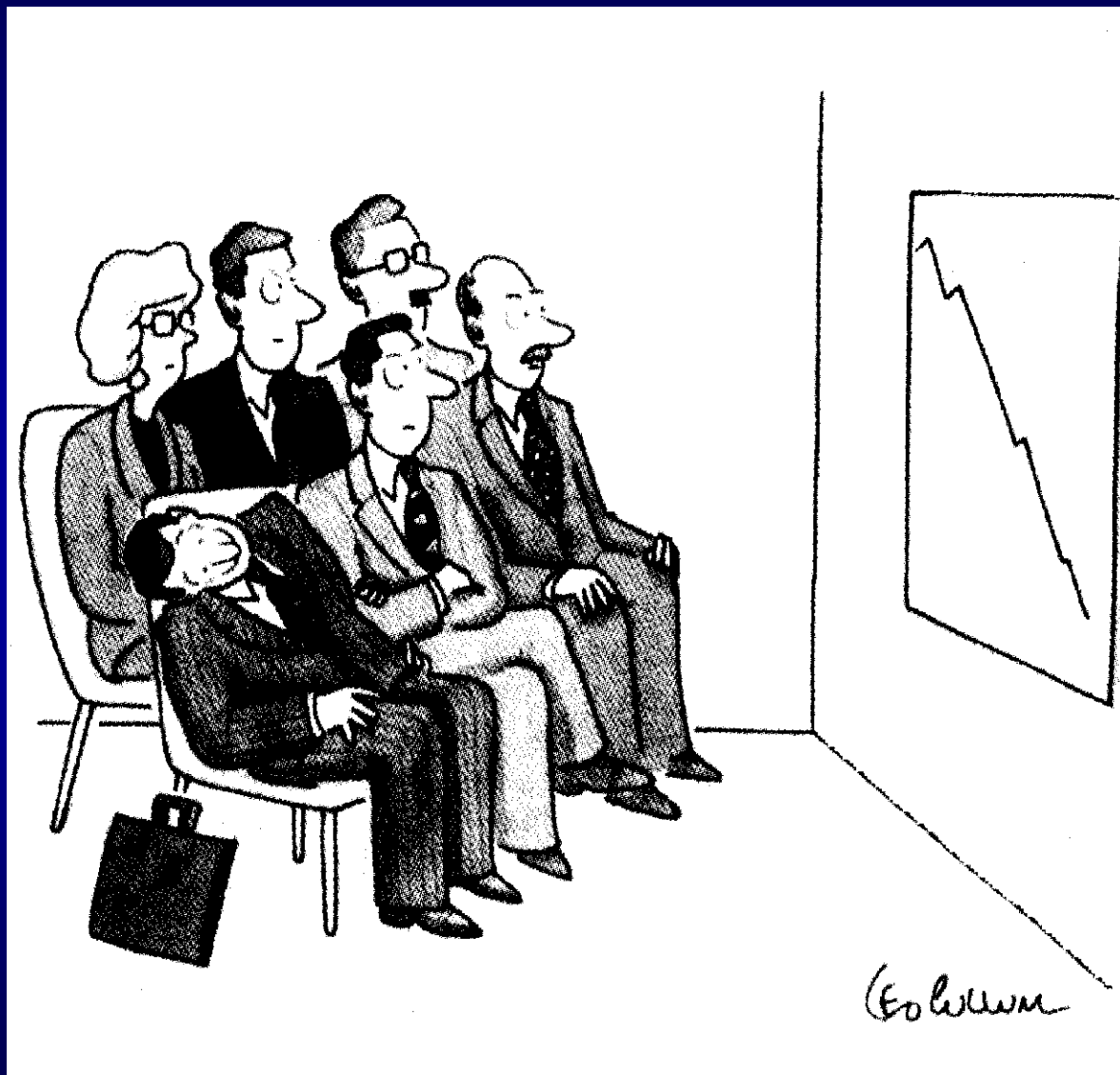
fa l'AI, il valore non è più "organizzare informazioni", ma capire ciò che sta sotto. Il cliente arriva già informato: non vuole slide più eleganti, ma risposte che vadano oltre l'ovvio.

La seconda frattura è sul prezzo. Il

ma strumenti aziendali diretti. E allora la domanda diventa scomoda: a cosa serve il consulente se posso comprare la tecnologia direttamente?

I grandi rispondono: serve integrazione, governance, adattamento organizzativo. Risposta sensata, ma non

Il futuro, purtroppo, non è più quello che era



Il futuro, purtroppo, non è più quello che era

