

IL POTENZIALE DELL'EXPORT ITALIANO

Come si misura, cosa dicono i numeri e le prospettive di
accesso ai dati

Tullio Buccellato
Economista Centro Studi Confindustria

Città del Messico, 10
ottobre, 2025



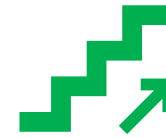
LA MISURAZIONE DEL POTENZIALE

Export Potential Analysis and
Development (ExPAnD)



Cosa ci si chiede se si vuole aumentare l'export?

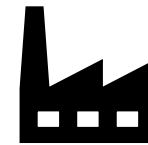
➤ **Quanto** può crescere l'export?



➤ Quali **paesi** sono più attrattivi?

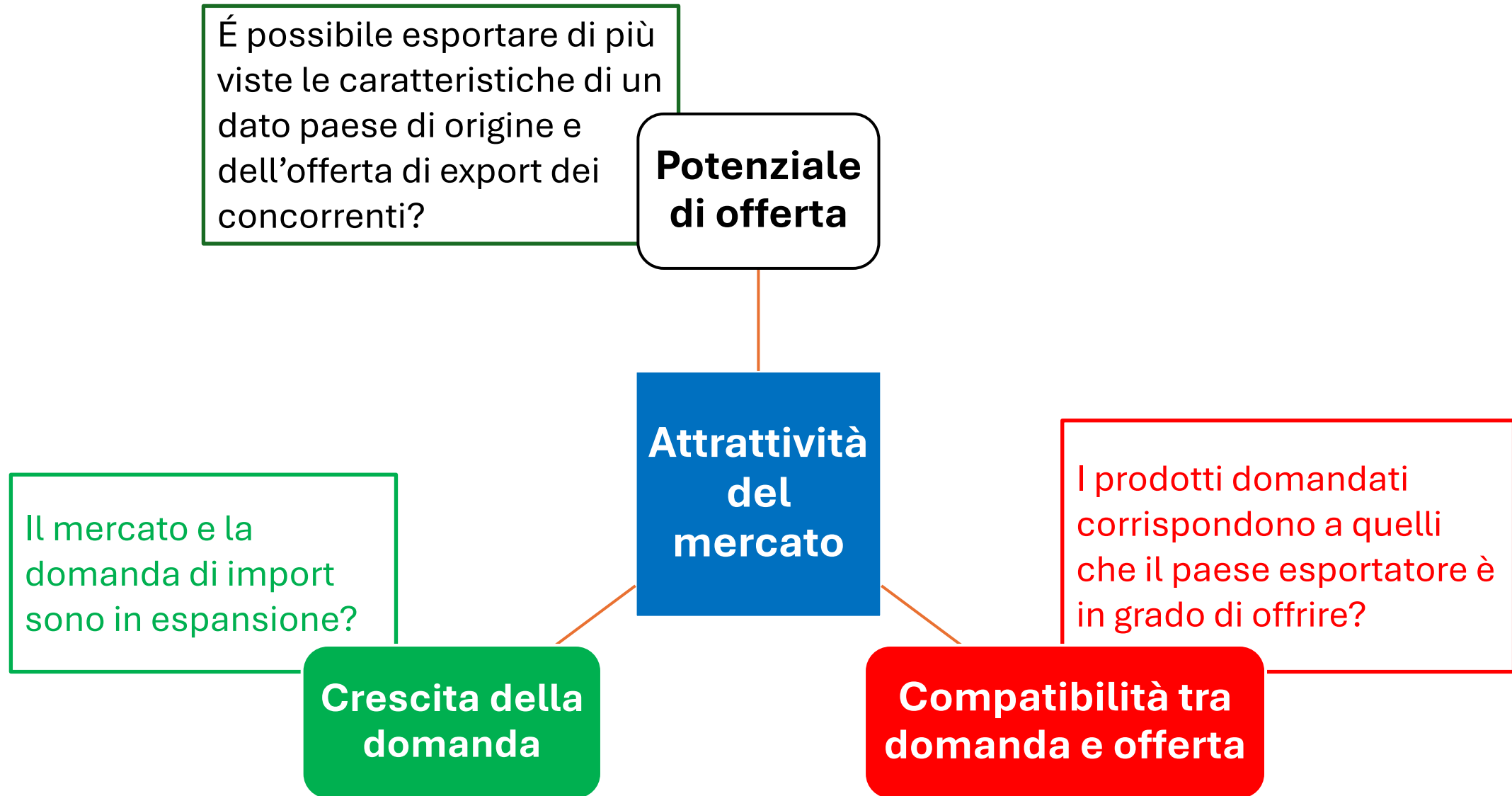


➤ Quali **settori** offrono opportunità di export?



➤ Chi sono i principali **concorrenti**?





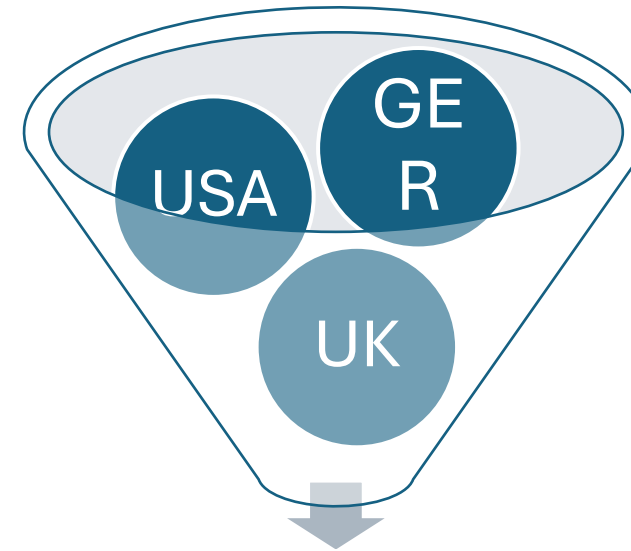
I **PEER** sono i paesi con
caratteristiche simili all'Italia
che esportano un dato **prodotto**
in un dato **mercato**

Mercato cinese

Individuare i
paesi più
simili all'Italia

Calzature in cuoio

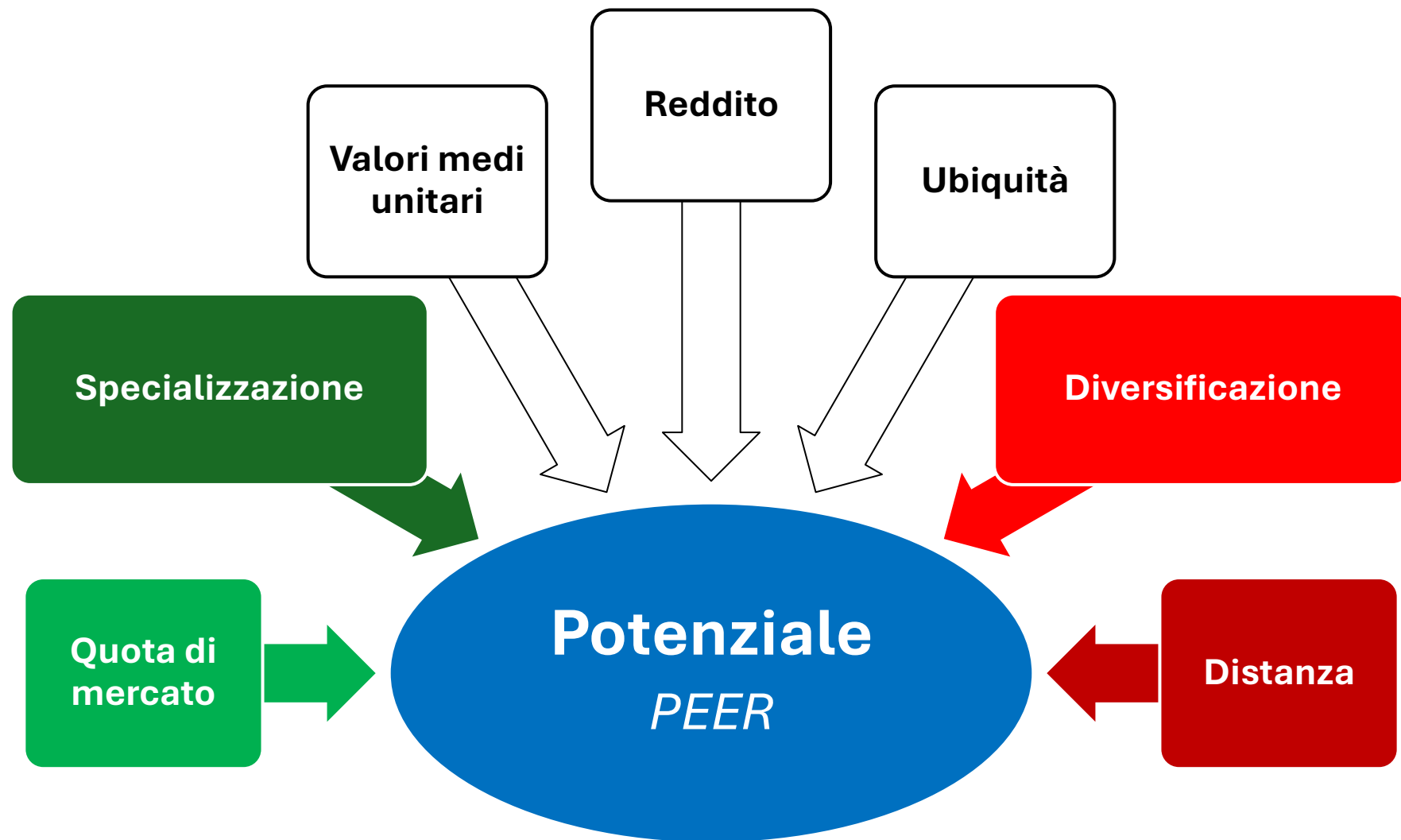
I **PEER**
cambiano per
ogni prodotto



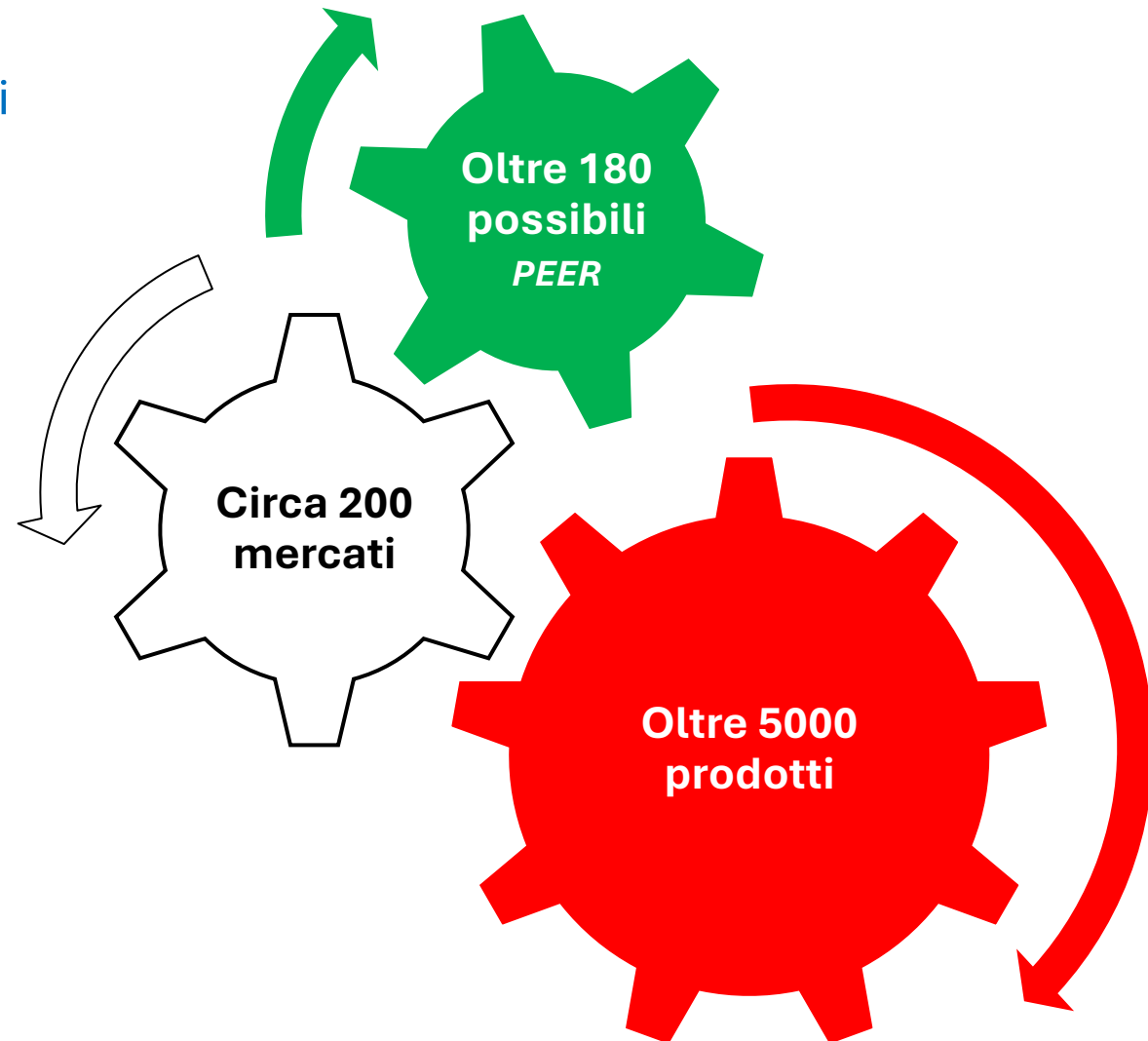
**Potenziale in un dato
mercato**



La definizione del *benchmark* di concorrenza



- Tutto il commercio mondiale a livello di prodotto HS a 6 cifre: UN-COMTRADE
- PIL pro capite: Banca Mondiale
- Previsioni: World Economic Outlook, Fondo Monetario Internazionale
- Distanze e altre metriche collegate al commercio: Centre d'études prospectives et d'informations internationales-CEPII



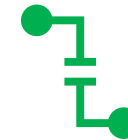
Esempio di output dell'analisi

Paese di destinazione	Prodotto	Quota Italia	Export effettivo (migliaia €)	Potenziale sfruttabile (migliaia €)	Principali concorrenti	Posizionamento di prezzo*	Indice di distanza **
Giappone	Aceti	17,2%	4222	5267	Corea del Sud	0,270	8,532
Canada	Aceti	36,0%	15267	1651	Stati Uniti d'America	2,258	12,927
Belgio	Aceti	24,3%	2459	535	Francia	5,373	4,478
Francia	Caffè	11,5%	151510	116195	Regno Unito, Spagna, Svizzera	0,567	1,584
Canada	Caffè	5,1%	28710	68273	Stati Uniti d'America, Svizzera	0,332	1,584
Spagna	Caffè	8,9%	38289	55076	Portogallo, Germania, Francia	1,035	1,156
Giappone	Cioccolato	3,5%	33264	107437	Francia, Belgio	0,189	1,032
Regno Unito	Cioccolato	6,8%	153331	85390	Spagna, Belgio, Francia	1,345	3,494
Canada	Cioccolato	4,3%	53371	69420	Francia, Spagna, Stati Uniti d'America	1,228	1,892
Germania	Formaggi	13,9%	581988	213471	Danimarca, Francia	1,845	2,393
Belgio	Formaggi	10,3%	169628	136956	Paesi Bassi, Francia	1,099	4,677
Paesi Bassi	Formaggi	7,8%	114948	81534	Belgio, Danimarca, Regno Unito	2,038	2,844
Francia	Olio d'oliva	22,9%	124506	150521	Spagna	1,159	1,052
Regno Unito	Olio d'oliva	28,3%	67658	56296	Spagna	1,376	1,139
Messico	Olio d'oliva	7,3%	5903	48226	Stati Uniti d'America, Spagna	1,542	1,341
Corea del Sud	Pasta	14,4%	30755	52829	Svezia, Australia, Cina	0,299	1,966
Canada	Pasta	12,8%	53326	39859	Libano, Tailandia, Stati Uniti d'America	0,855	1,114
Giappone	Pasta	26,0%	76940	17693	Spagna, Tailandia, Vietnam	0,365	2,022
Canada	Pomodori pelati	29,8%	34642	12623	Stati Uniti d'America	1,088	12,927
Giappone	Pomodori pelati	38,0%	89570	7737	Cile	0,937	0,572
Spagna	Pomodori pelati	29,7%	13476	7500	Portogallo	2,244	2,728





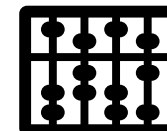
➤ **Modulabile**



➤ **Scalabile**



➤ **Consistente**



➤ **Parsimoniosa**



IL POTENZIALE IN CIFRE

Dove reperire i numeri e alcuni
esempi di elaborazioni



€618 miliardi

Export effettivo nel 2023

€83 miliardi

Il potenziale

€493 miliardi

Spazio di manovra aggiuntivo



ESPORTARE LA DOLCE VITA

Bello e ben fatto: il potenziale del *made in Italy*
nel panorama internazionale

RAPPORTO 2023

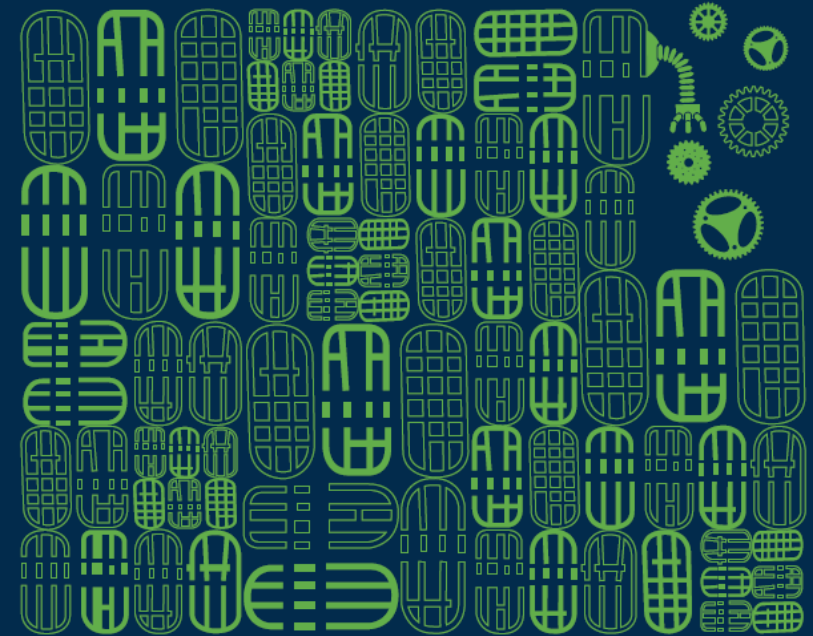


CONFINDUSTRIA
Centro Studi

INGENIUM

Il potenziale dei beni strumentali italiani
nel panorama internazionale

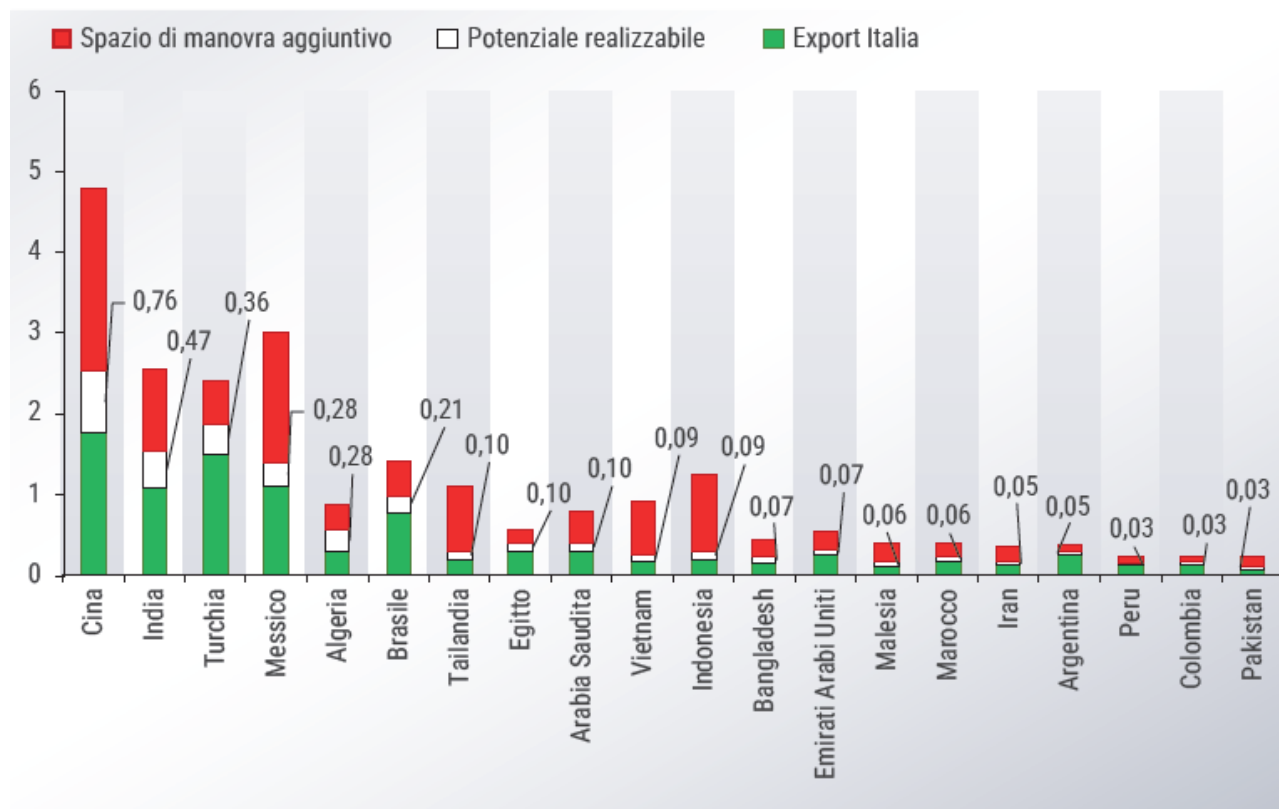
RAPPORTO 2025





Il potenziale dei macchinari italiani nei paesi emergenti

(Miliardi di euro, mercati ordinati per potenziale realizzabile)



Fonte: INGENIUM 2025.

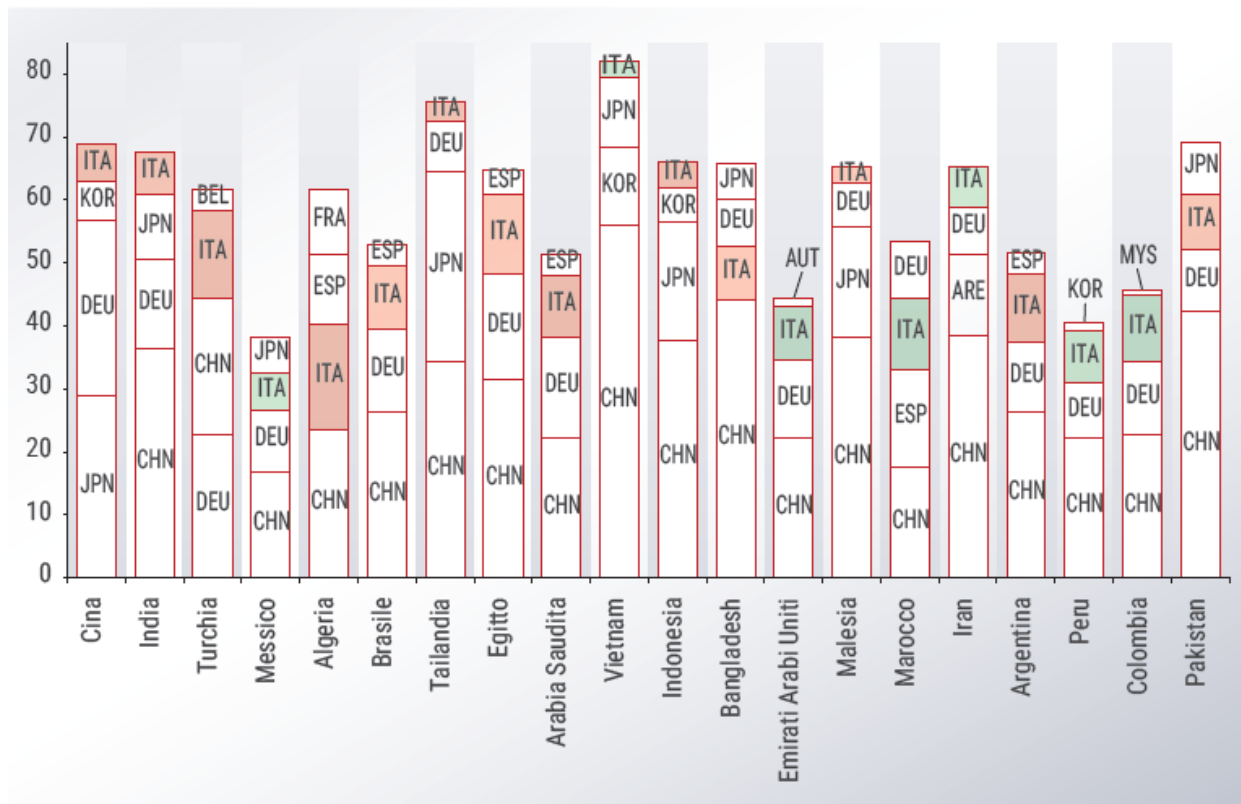




Il panorama competitivo nei mercati emergenti

*(Quote% di mercato sull'import dei macchinari; Italia e primi tre concorrenti;
mercati ordinati per potenziale realizzabile)*

Nota: **verde**= aumento della
quota dell'Italia 2020-2022;
rosso=diminuzione.



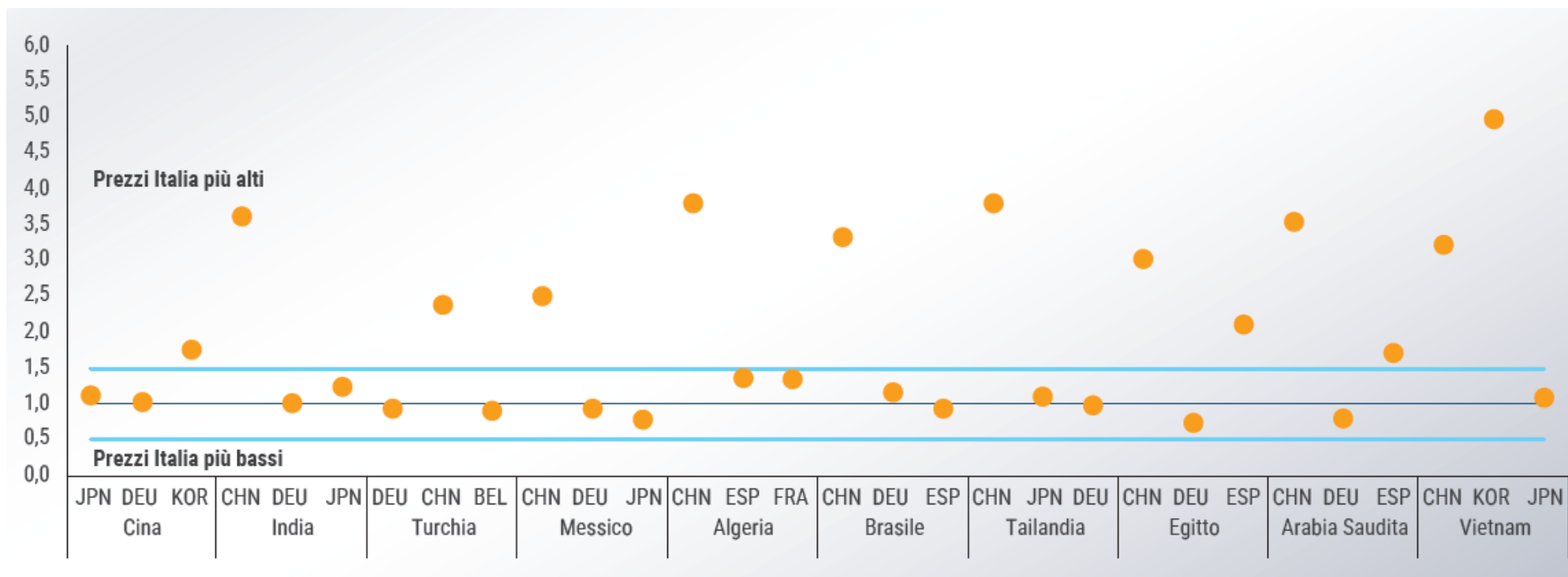
Fonte: INGENIUM 2025.





Il posizionamento di prezzo nei paesi emergenti

(Valori medi unitari relativi; mercati ordinati per potenziale sfruttabile)



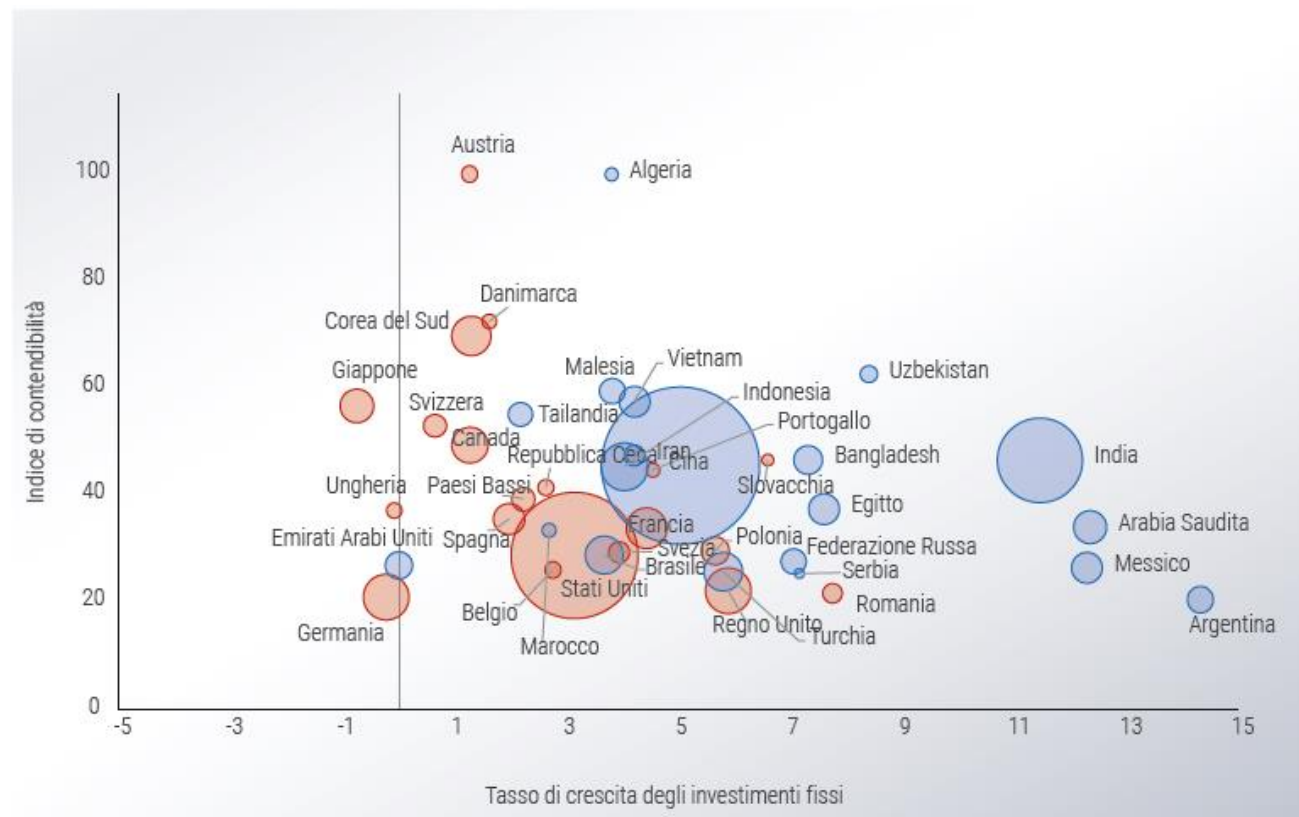
Fonte: INGENIUM 2025.





(Indici normalizzati in%; crescita degli investimenti 2021-2023 in var. %, bolle=dimensione mercato al 2026)

Nota: **azzurro** = mercati emergenti
rosso = mercati avanzati.



Fonte: INGENIUM 2025.

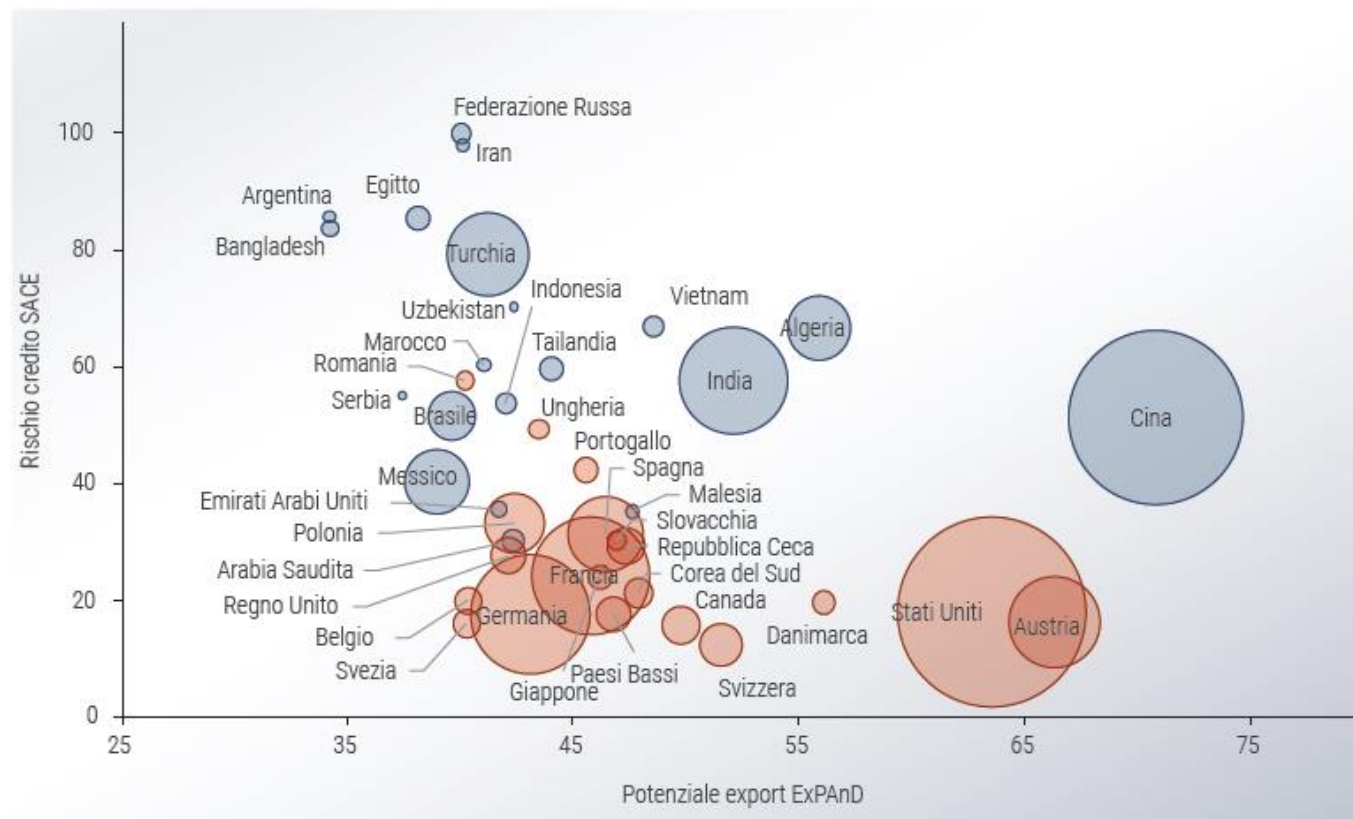




*(Relazione tra rischio di credito SACE 2024
e potenziale di export ExPANd calcolato nello stesso anno)*

Nota: **azzurro** = mercati emergenti **rosso** = mercati avanzati.

L'indicatore di rischio di credito elaborato da SACE è la media del rischio di mancato pagamento verso controparti sovrane, corporate e bancarie a cui si espone un'impresa esportatrice italiana.



Fonte: INGENIUM 2025.





La realizzazione del potenziale non è scontata



Fonte: INGENIUM 2025.



LAVORI IN CORSO

La costruzione di un portale per
l'accesso ai dati

SELECT WHAT TO VISUALIZE

Products

Locations



EXPORTER

Italy



IMPORTER

World

YEAR

2022



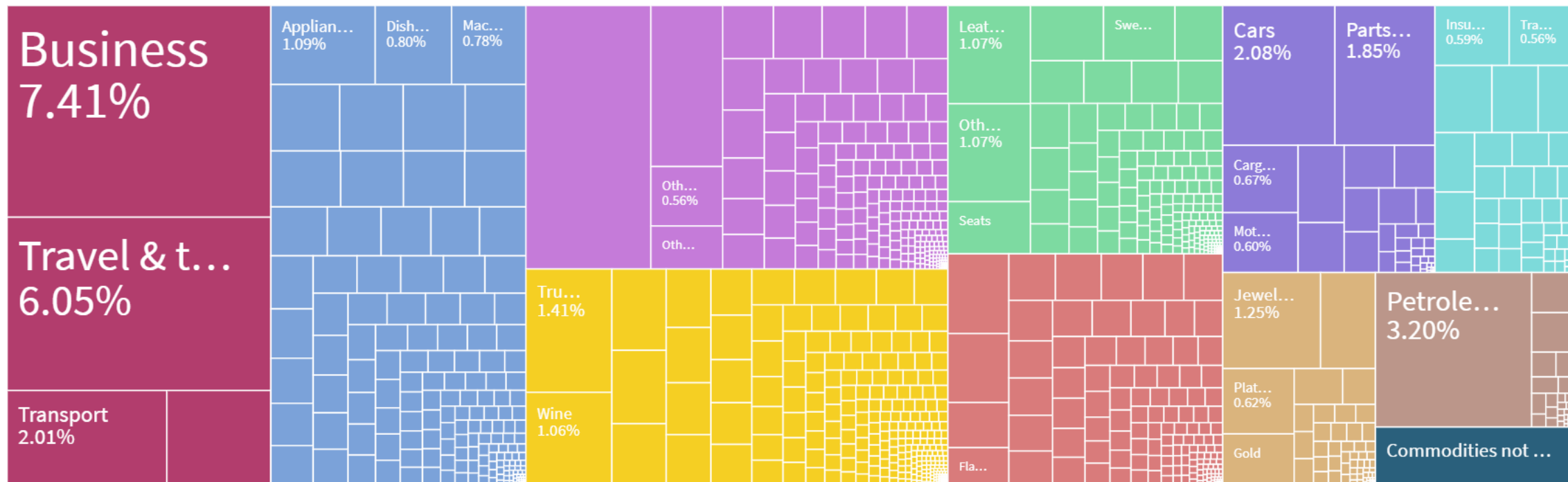
SETTINGS

Total Value: \$759B

What did Italy export in 2022?



FIND IN VIZ



SERVICES TEXTILES AGRICULTURE STONE MINERALS METALS CHEMICALS VEHICLES MACHINERY ELECTRONICS OTHER



CONFINDUSTRIA
Centro Studi

Fonte: Atlas of Economic complexity:
<https://atlas.hks.harvard.edu/explore/treemap?exporter=country-380&view=markets>



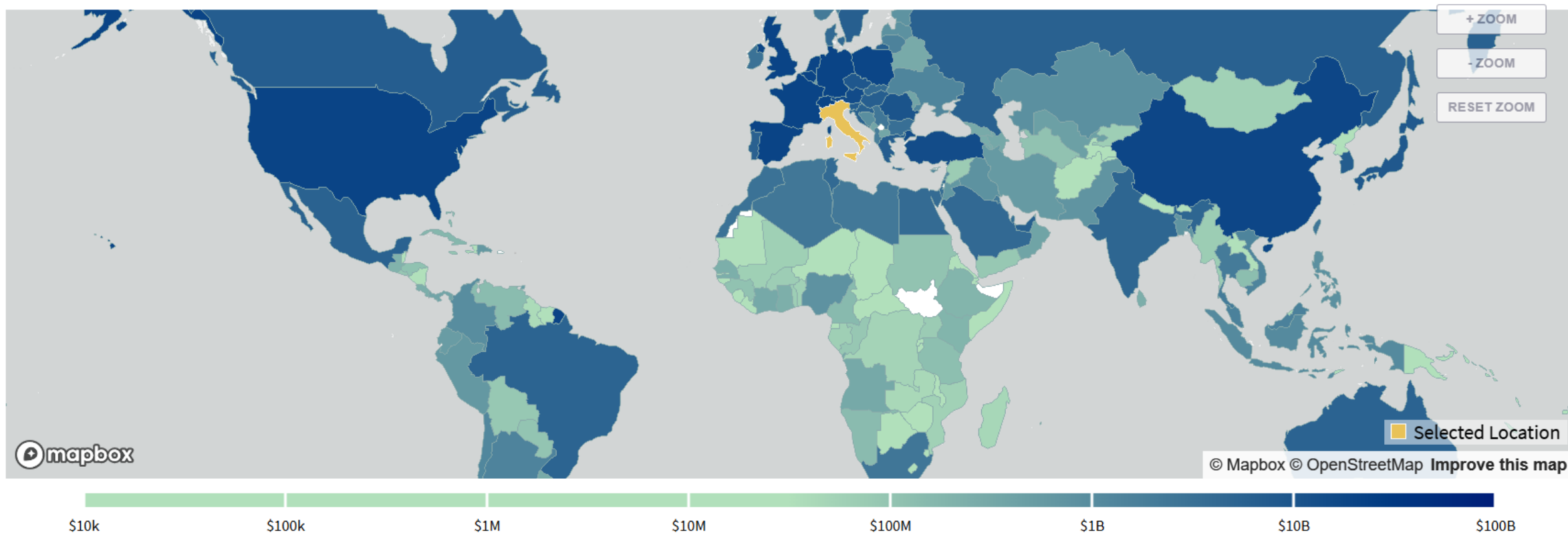
Visualizzazione per paesi di destinazione

SELECT WHAT TO VISUALIZE EXPORTER IMPORTER PRODUCTS YEAR

➡

Total Value: \$632B

Where did Italy export All Products to in 2022?





PORTALE EXPORT



Grazie!

Per restare aggiornati sugli sviluppi e su tutte le novità t.buccellato@confindustria.it



CONFINDUSTRIA
Centro Studi