

IL POTENZIALE DELL'EXPORT ITALIANO

Come si misura, cosa dicono i numeri e le prospettive di
accesso ai dati

Tullio Buccellato
Economista Centro Studi Confindustria

Città del Messico, 10
ottobre, 2025



LA MISURAZIONE DEL POTENZIALE

Export Potential Analysis and
Development (**ExPAnD**)

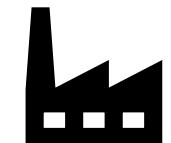
➤ **Quanto** può crescere l'export?



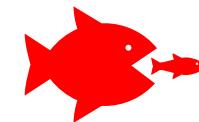
➤ Quali **paesi** sono più attrattivi?

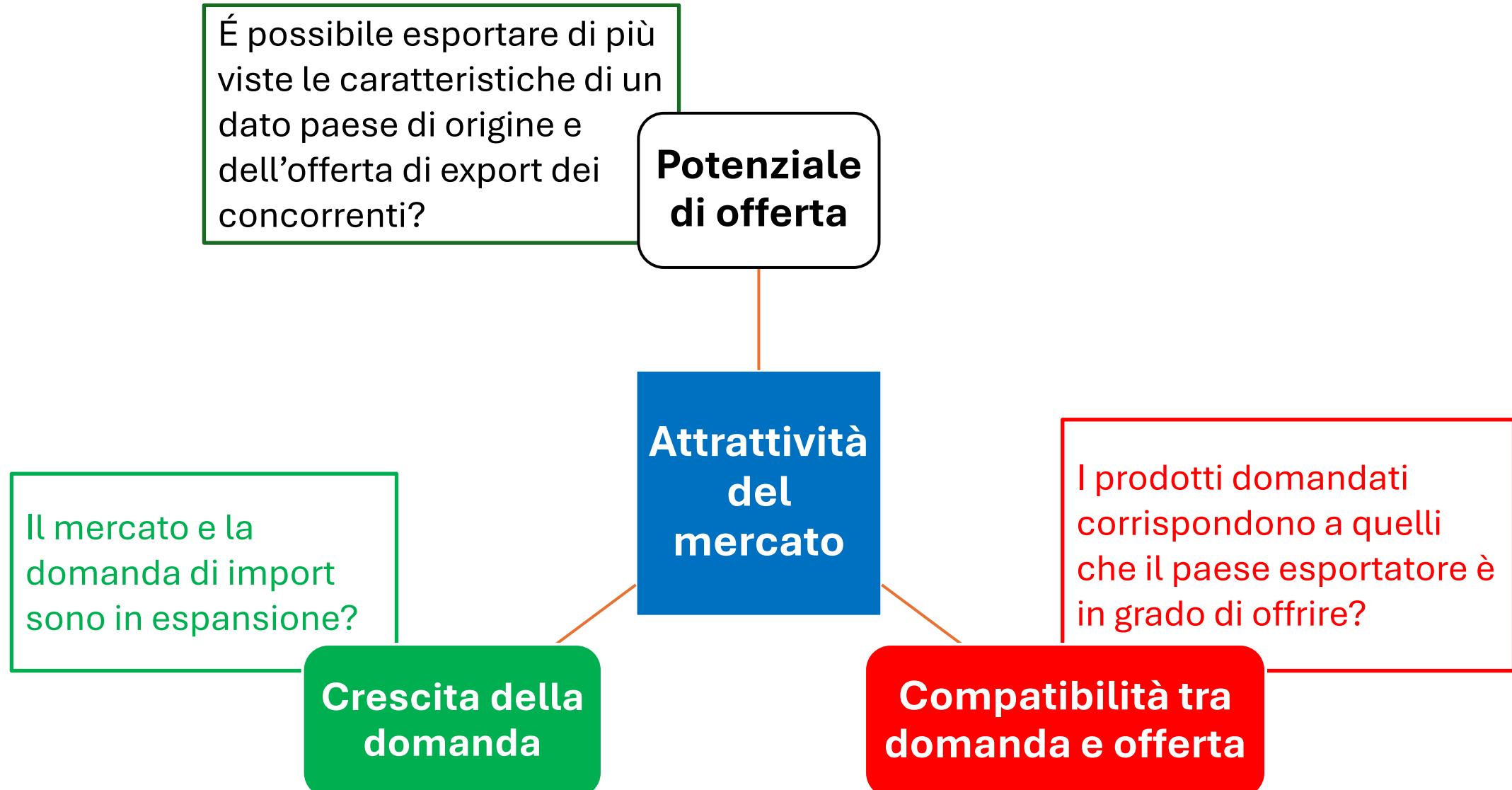


➤ Quali **settori** offrono opportunità di export?



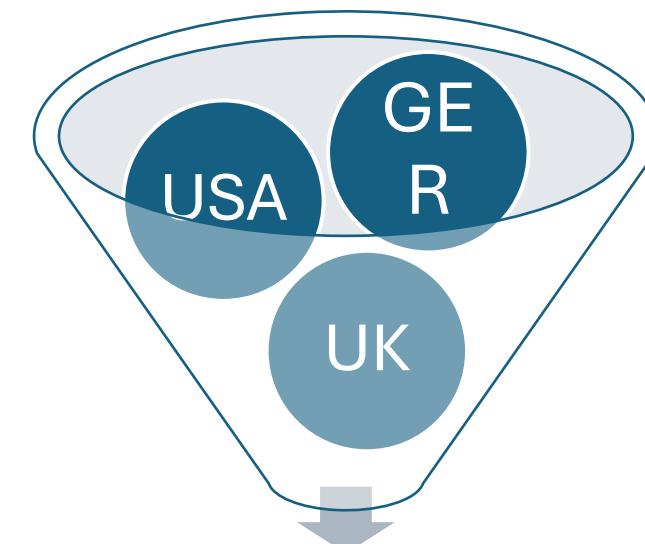
➤ Chi sono i principali **concorrenti**?



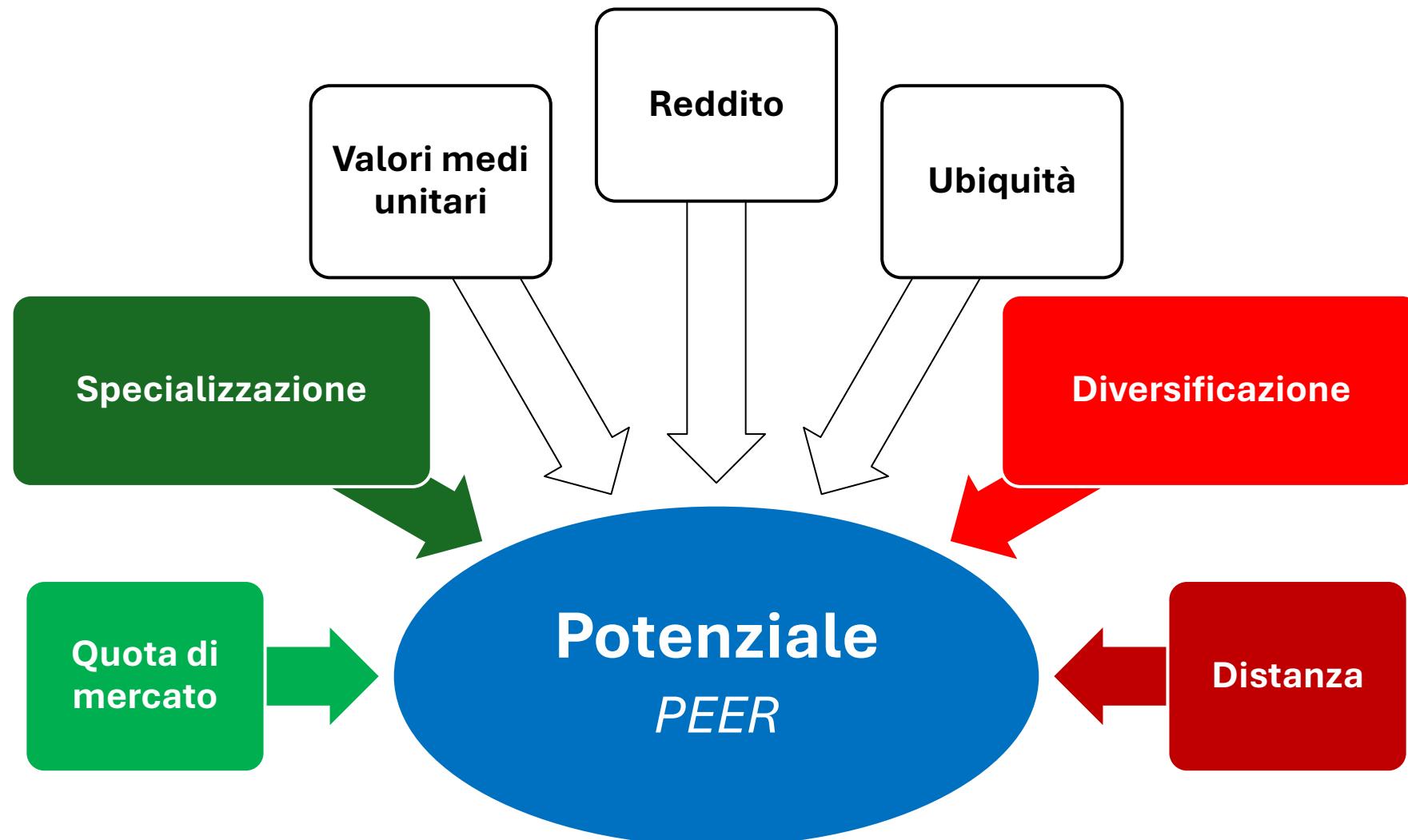


I **PEER** sono i paesi con
caratteristiche simili all'Italia

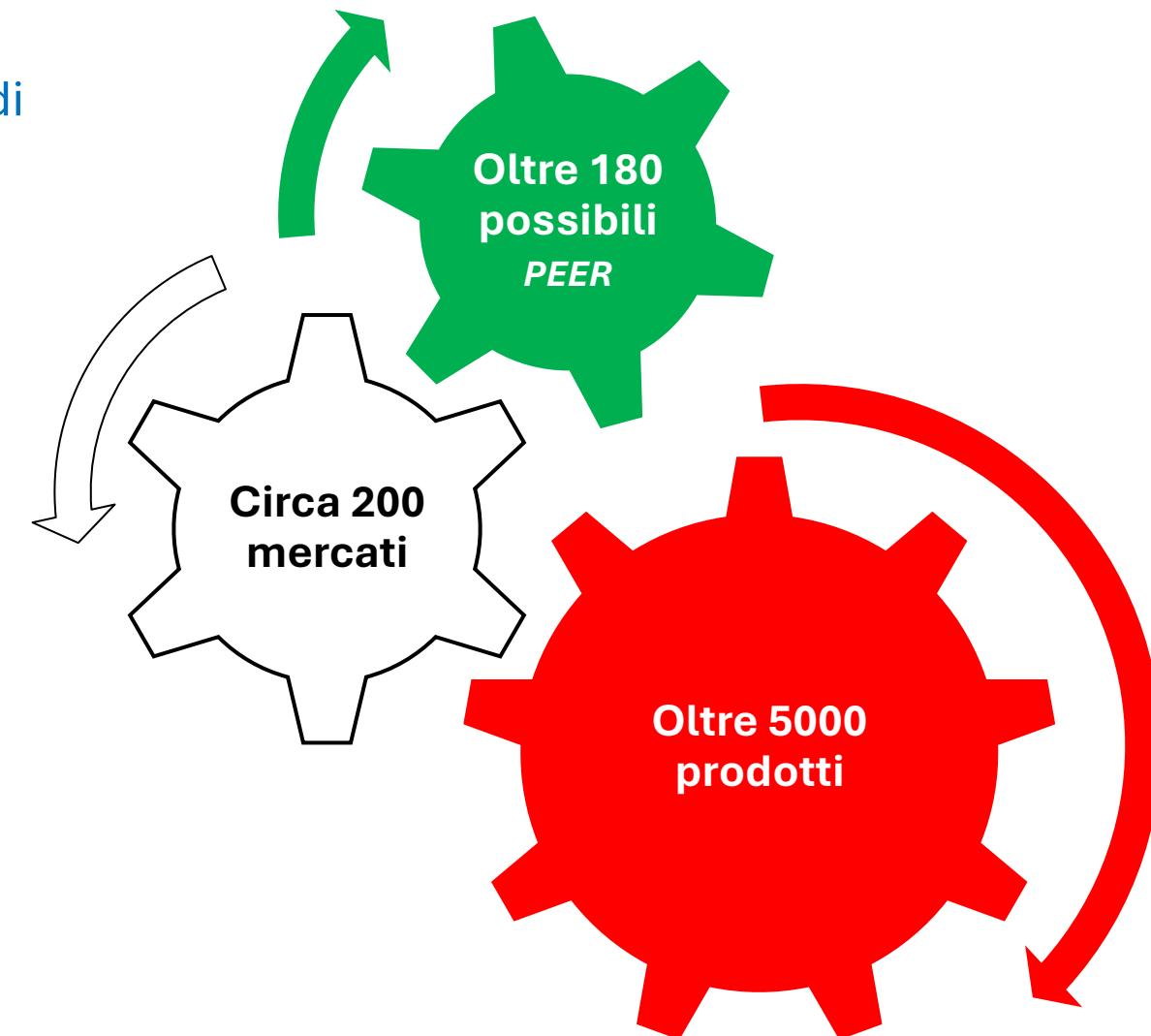
che esportano un dato **prodotto**
in un dato **mercato**



Potenziale in un dato mercato



- Tutto il commercio mondiale a livello di prodotto HS a 6 cifre: UN-COMTRADE
- PIL pro capite: Banca Mondiale
- Previsioni: World Economic Outlook, Fondo Monetario Internazionale
- Distanze e altre metriche collegate al commercio: Centre d'études prospectives et d'informations internationales-CEPII



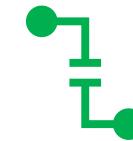


Esempio di output dell'analisi

Paese di destinazione	Prodotto	Quota Italia	Export effettivo (migliaia €)	Potenziale sfruttabile (migliaia €)	Principali concorrenti	Posizamento di prezzo*	Indice di distanza **
Giappone	Aceti	17,2%	4222	5267	Corea del Sud	0,270	8,532
Canada	Aceti	36,0%	15267	1651	Stati Uniti d'America	2,258	12,927
Belgio	Aceti	24,3%	2459	535	Francia	5,373	4,478
Francia	Caffè	11,5%	151510	116195	Regno Unito, Spagna, Svizzera	0,567	1,584
Canada	Caffè	5,1%	28710	68273	Stati Uniti d'America, Svizzera	0,332	1,584
Spagna	Caffè	8,9%	38289	55076	Portogallo, Germania, Francia	1,035	1,156
Giappone	Cioccolato	3,5%	33264	107437	Francia, Belgio	0,189	1,032
Regno Unito	Cioccolato	6,8%	153331	85390	Spagna, Belgio, Francia	1,345	3,494
Canada	Cioccolato	4,3%	53371	69420	Francia, Spagna, Stati Uniti d'America	1,228	1,892
Germania	Formaggi	13,9%	581988	213471	Danimarca, Francia	1,845	2,393
Belgio	Formaggi	10,3%	169628	136956	Paesi Bassi, Francia	1,099	4,677
Paesi Bassi	Formaggi	7,8%	114948	81534	Belgio, Danimarca, Regno Unito	2,038	2,844
Francia	Olio d'oliva	22,9%	124506	150521	Spagna	1,159	1,052
Regno Unito	Olio d'oliva	28,3%	67658	56296	Spagna	1,376	1,139
Messico	Olio d'oliva	7,3%	5903	48226	Stati Uniti d'America, Spagna	1,542	1,341
Corea del Sud	Pasta	14,4%	30755	52829	Svezia, Australia, Cina	0,299	1,966
Canada	Pasta	12,8%	53326	39859	Libano, Tailandia, Stati Uniti d'America	0,855	1,114
Giappone	Pasta	26,0%	76940	17693	Spagna, Tailandia, Vietnam	0,365	2,022
Canada	Pomodori pelati	29,8%	34642	12623	Stati Uniti d'America	1,088	12,927
Giappone	Pomodori pelati	38,0%	89570	7737	Cile	0,937	0,572
Spagna	Pomodori pelati	29,7%	13476	7500	Portogallo	2,244	2,728



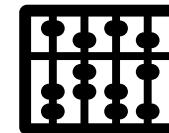
➤ **Modulabile**



➤ **Scalabile**



➤ **Consistente**



➤ **Parsimoniosa**



IL POTENZIALE IN CIFRE

Dove reperire i numeri e alcuni esempi di elaborazioni



€618 miliardi

Export effettivo nel 2023

€83 miliardi

Il potenziale

€493 miliardi

Spazio di manovra aggiuntivo

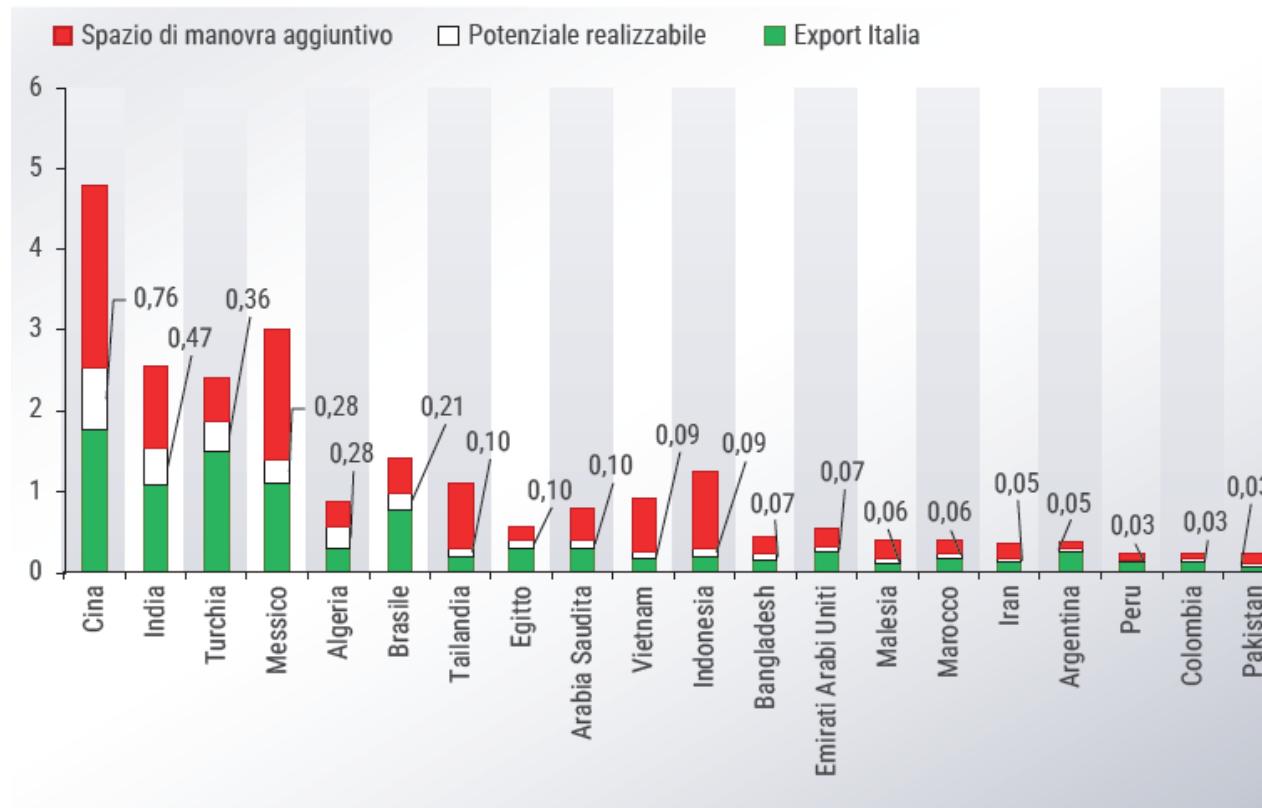


I due rapporti già esistenti



Il potenziale dei macchinari italiani nei paesi emergenti

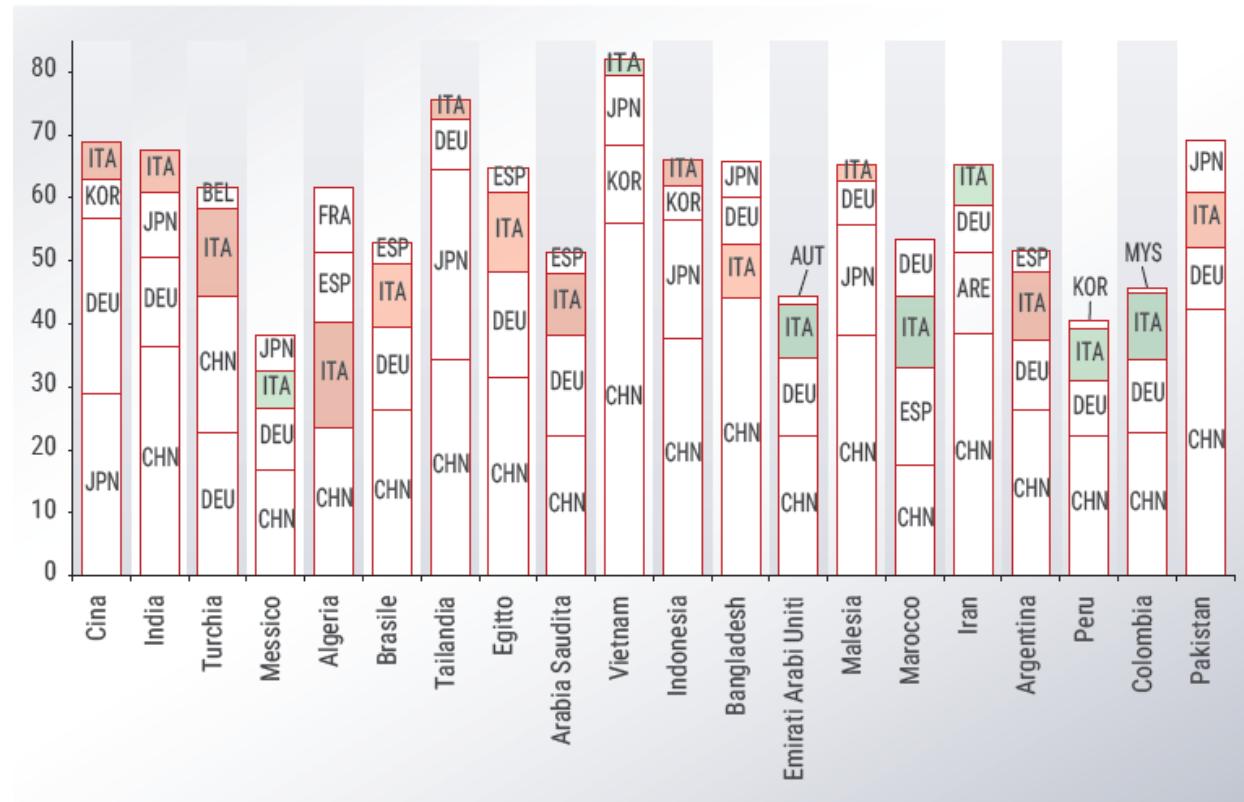
(Miliardi di euro, mercati ordinati per potenziale realizzabile)



Fonte: INGENIUM 2025.

Il panorama competitivo nei mercati emergenti

(Quote% di mercato sull'import dei macchinari; Italia e primi tre concorrenti; mercati ordinati per potenziale realizzabile)



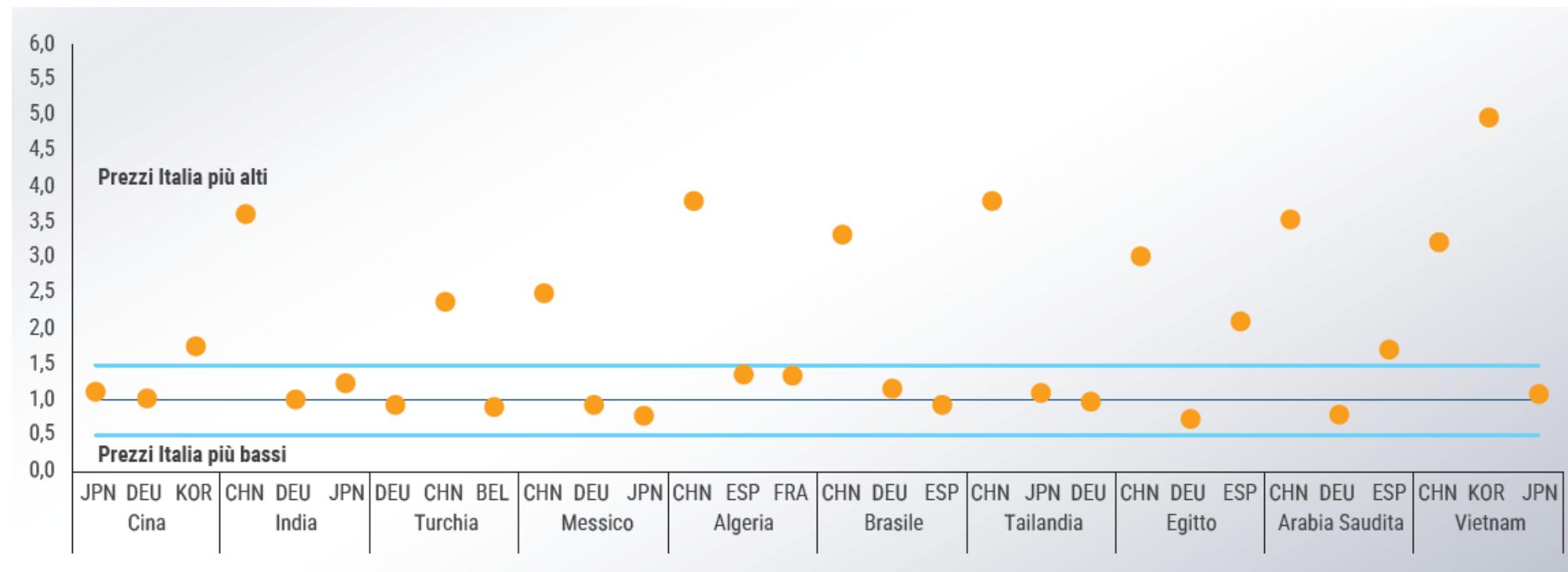
Nota: **verde**= aumento della quota dell'Italia 2020-2022; **rosso**=diminuzione.

Fonte: INGENIUM 2025.



Il posizionamento di prezzo nei paesi emergenti

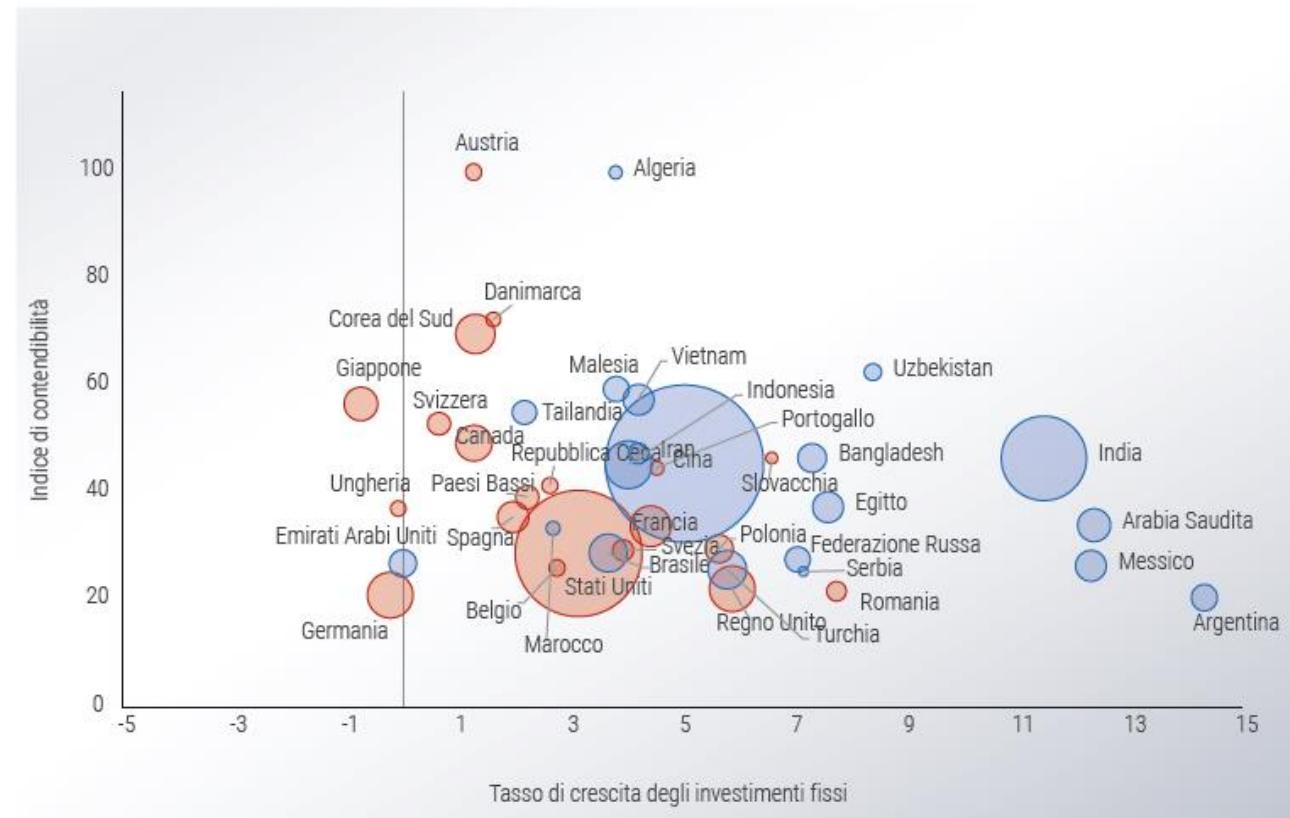
(Valori medi unitari relativi; mercati ordinati per potenziale sfruttabile)



Fonte: INGENIUM 2025.

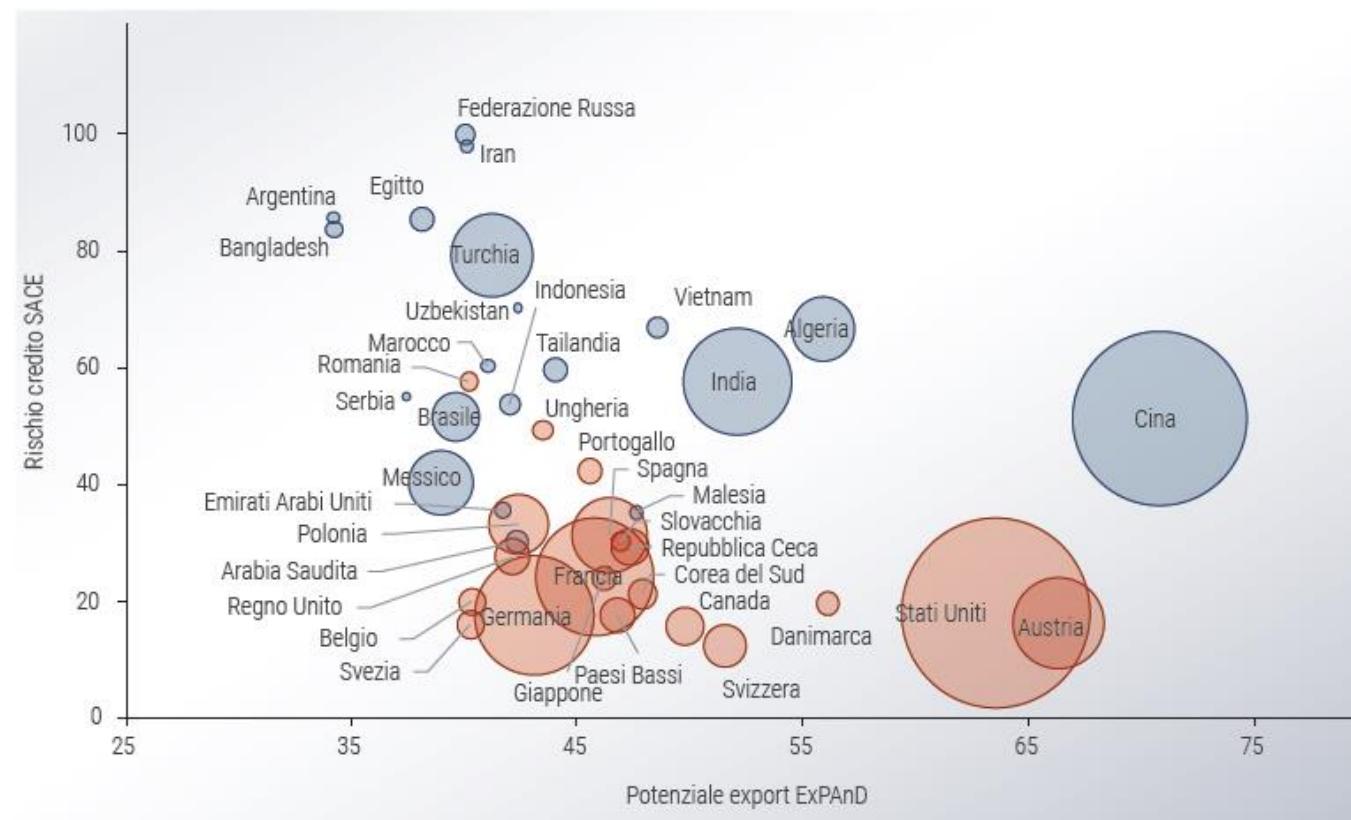
(Indici normalizzati in%; crescita degli investimenti 2021-2023 in var. %, bolle=dimensione mercato al 2026)

Nota: azzurro = mercati emergenti
rosso = mercati avanzati.



Fonte: INGENIUM 2025.

(Relazione tra rischio di credito SACE 2024
e potenziale di export ExPAnD calcolato nello stesso anno)



Fonte: INGENIUM 2025.



La realizzazione del potenziale non è scontata

CAPACITÀ PRODUTTIVA	RELAZIONI INTERNAZIONALI	SUPPORTO ALL'INNOVAZIONE
Facilitare gli investimenti per l'ampliamento della scala produttiva	Rafforzare i legami tradizionali UE USA, per poter contare nella predisposizione dei nuovi regolamenti per gli scambi	Favorire la creazione di poli digitali in Italia e in Europa al fine di colmare il gap di competitività con USA e Cina
Dissipare le incertezze che condizionano le scelte di investimento	Sostenere lo sforzo per il perfezionamento dell'accordo commerciale UE-MERCOSUR che potrebbe far da volano alle esportazioni italiane verso l'area	Sostenere lo sforzo innovativo delle imprese incentivando la spesa in ricerca e sviluppo
Incentivare le imprese che decidano di reinvestire gli utili per l'acquisto di beni strumentali	Fare da sprone all'UE affinché vengano predisposti nuovi trattati di libero scambio o ampliato il perimetro di quelli esistenti	Supportare le imprese e soprattutto le PMI nell'acquisizione delle nuove tecnologie legate all'intelligenza artificiale
Semplificare le regole sull'efficientamento energetico al fine di evitare strozzature della capacità produttiva		Rafforzare e attrarre capitale umano con competenze di frontiera in ambito digitale

Fonte: INGENIUM 2025.

LAVORI IN CORSO

La costruzione di un portale per
l'accesso ai dati

Visualizzazione per prodotti

SELECT WHAT TO VISUALIZE

EXPORTER

IMPORTER

YEAR

Products

Locations

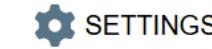
5

Italy



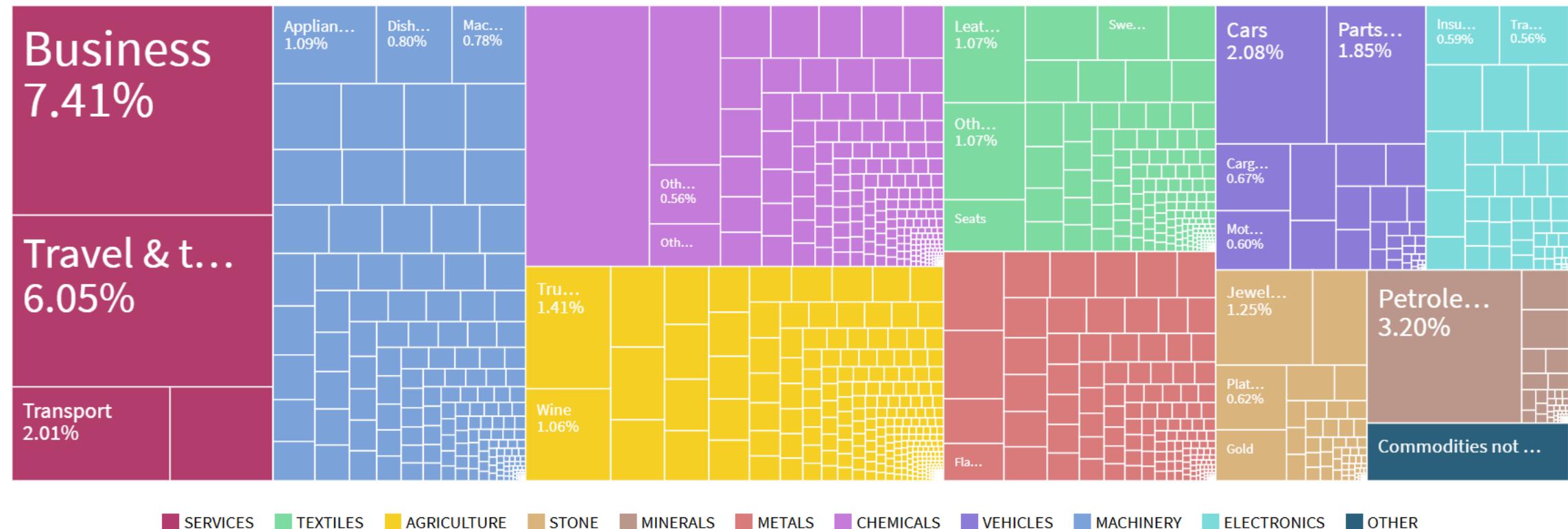
World

2022



Total Value: \$759B

What did Italy export in 2022?



CONFININDUSTRIA
Centro Studi

Fonte: Atlas of Economic complexity:
<https://atlas.hks.harvard.edu/explore/treemap?exporter=country-380&view=markets>



Visualizzazione per paesi di destinazione

SELECT WHAT TO VISUALIZE

Products

Locations

EXPORTER IMPORTER

Italy

PRODUCTS

All Products (HS92)

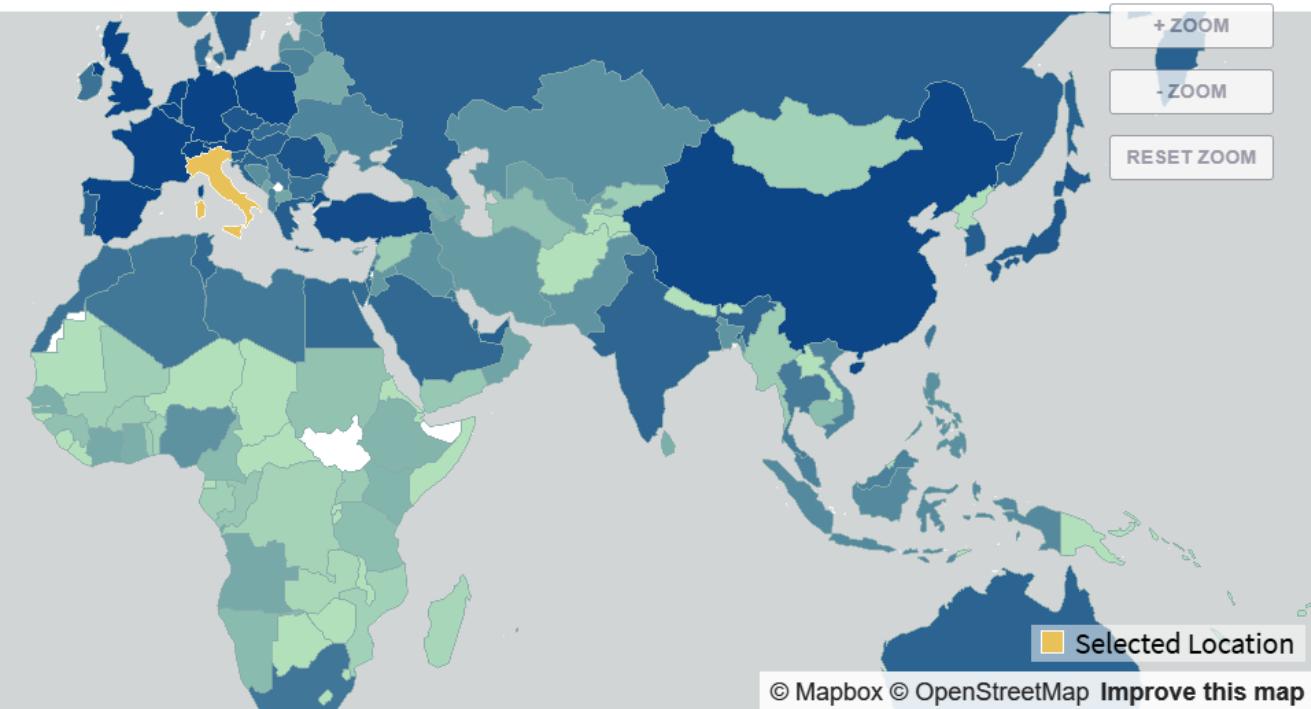
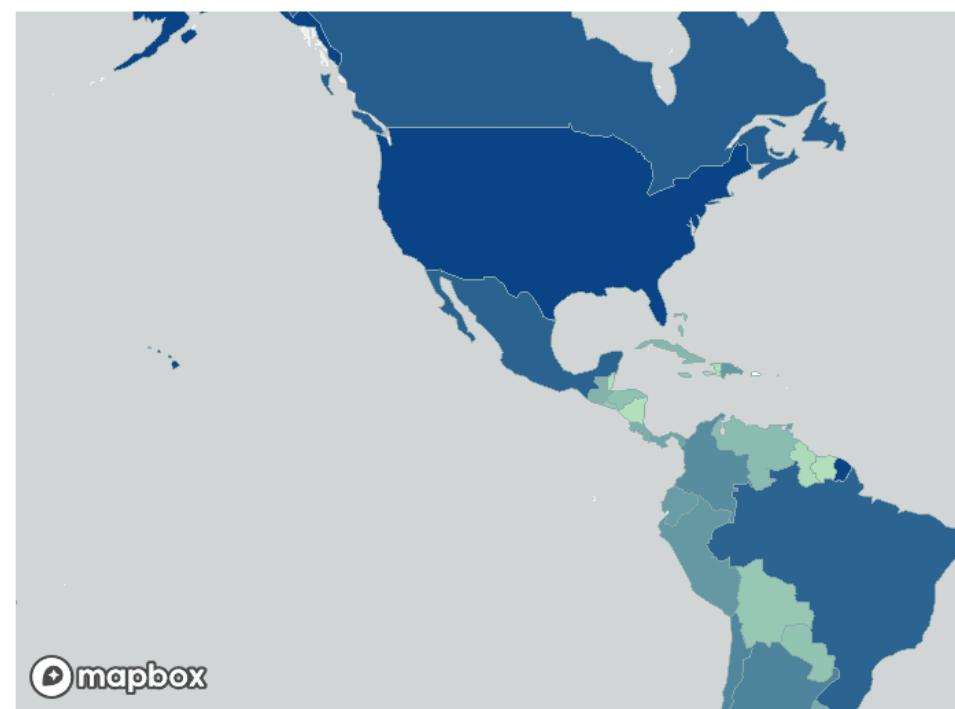
YEAR

2022

SETTINGS

Total Value: \$632B

Where did Italy export All Products to in 2022?



\$10k

\$100k

\$1M

\$10M

\$100M

\$1B

\$10B

\$100B



CONFININDUSTRIA

Centro Studi

Fonte: Atlas of Economic complexity:

<https://atlas.hks.harvard.edu/explore/geomap?exporter=country-380>



Versione 1.0 del nostro portale

PORTALE EXPORT



CONFININDUSTRIA
Centro Studi

Fonte: team di lavoro.



CONFININDUSTRIA
Centro Studi



Grazie!

Per restare aggiornati sugli sviluppi e su tutte le novità t.buccellato@confindustria.it