

# La rendicontazione di sostenibilità ESG: tra nuove regole di trasparenza e opportunità per le imprese



Evento Assoconsult al Festival  
dello Sviluppo Sostenibile 2024



- **Come affrontare i “dilemmi” di sostenibilità e cogliere le opportunità derivanti dalle evoluzioni di contesto**

**23 maggio 2024**

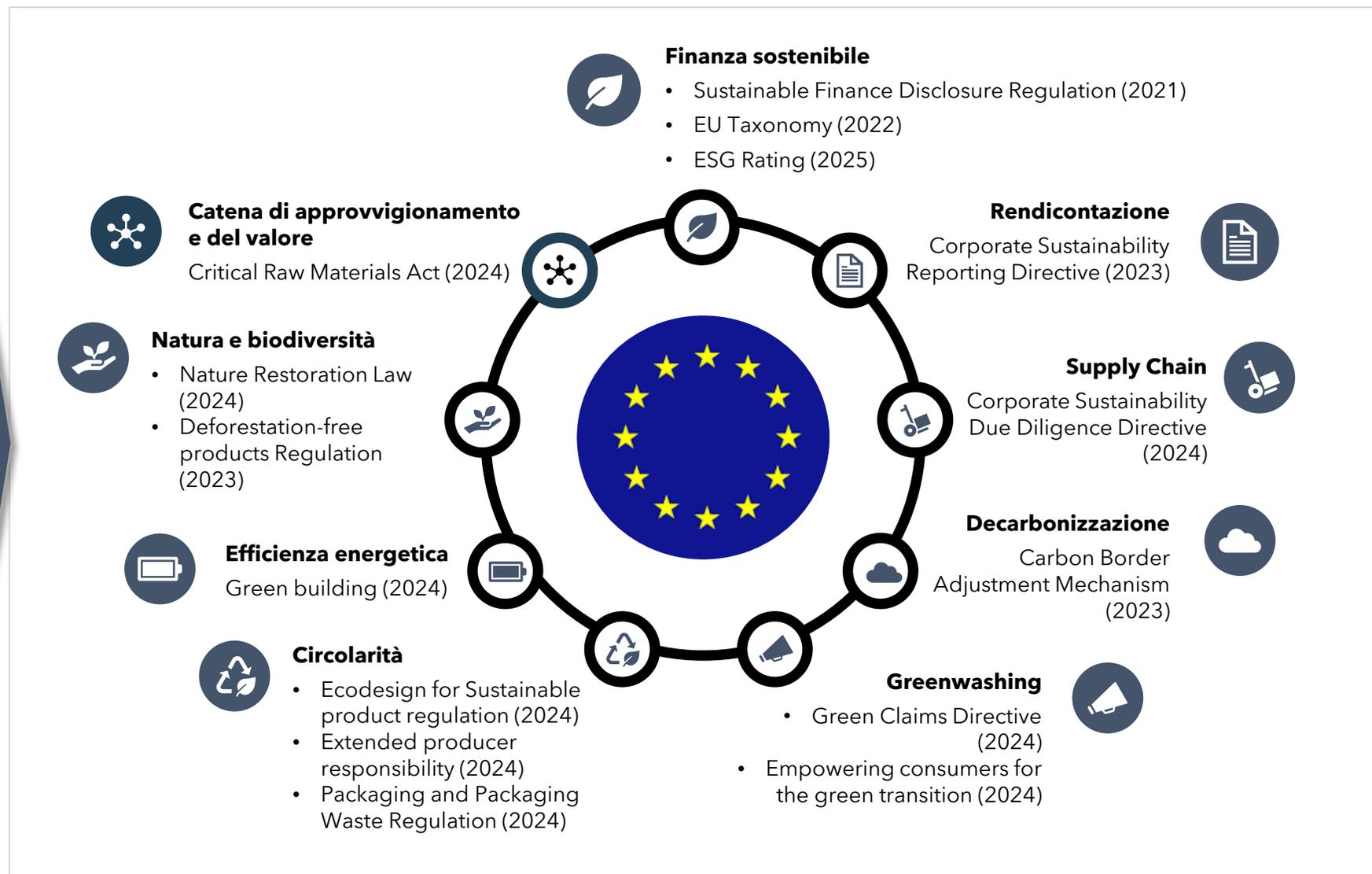
# Il framework «multilivello» in ambito ESG..



Il **Green Deal**, definito nel 2019, ha come obiettivo di **trasformare l'UE in un'economia moderna, efficiente** sotto il **profilo** delle **risorse** e competitiva, garantendo che:

- nel **2050 non siano più generate emissioni nette di gas** a effetto serra
- la **crescita economica** venga **dissociata dall'uso delle risorse**
- **nessuna persona** e nessun **luogo** siano **trascurati**.

Sulla scia di tali **ambiziosi obiettivi**, nell'ultimo **quinquennio** abbiamo assistito ad una **grande proliferazione legislativa** in ambito ESG.



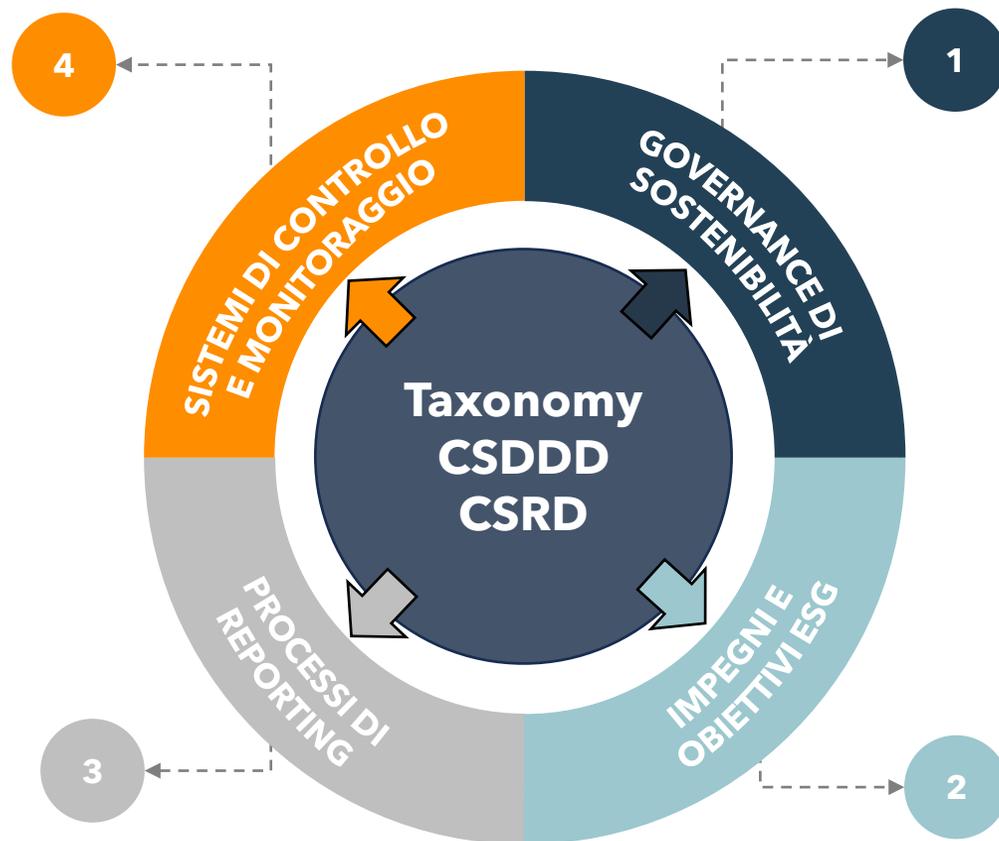
# ..e i nuovi obblighi in ambito disclosure ..

## SISTEMI DI CONTROLLO E MONITORAGGIO

- **Nuovi processi di controllo** delle informazioni ESG in coerenza agli standard
- **Audit di terza parte** con la possibilità di una «reasonable assurance» entro il 2028

## PROCESSI DI REPORTING

- Utilizzo di specifici **standard e template** di rendicontazione (EFRAG)
- Disclosure su **EU Taxonomy**
- Disclosure delle informazioni ESG, anche con riferimento alla catena del valore, all'interno della **relazione sulla Gestione**



## GOVERNANCE DI SOSTENIBILITÀ

- **Ruoli, competenze e capacità** degli organi di amministrazione, gestione e controllo per quanto riguarda le questioni di sostenibilità
- Informazioni sull'esistenza di **sistemi di incentivi** connessi alle questioni di sostenibilità
- Presenza di **politiche** dell'impresa in relazione alle questioni di sostenibilità
- Processi di **gestione di impatti, rischi e opportunità** in relazione alle questioni di sostenibilità

## IMPEGNI E OBIETTIVI ESG

- **Analisi di doppia materialità** per identificare le informazioni da rendicontare, anche riguardo la **catena del valore**
- **Piano di sostenibilità** con obiettivi misurabili, orientati ai risultati e scadenze prefissate
- Implementazione di una **strategia di transizione climatica in coerenza con Eu Taxonomy**
- Definizione di **procedure di dovuta diligenza** in relazione alle questioni di sostenibilità, in particolar modo **su diritti umani e ambiente**

.. prevedono una serie di sfide e relativi costi / investimenti..

## Sfide

## Costi / Investimenti

1

### GOVERNANCE DI SOSTENIBILITÀ

- Comprendere **chiaramente i gap rispetto alle normative**
- Gestire una **complessa implementazione** a livello di tutta l'organizzazione e ottenere il **commitment delle funzioni aziendali**

- **Nuovi modelli organizzativi e meccanismi di coordinamento** (modelli accentrati vs modelli diffusi)
- Acquisizione delle **competenze**
- **Implementazione politiche**



2

### IMPEGNI E OBIETTIVI ESG

- Identificare con chiarezza **strategie, azioni e obiettivi a breve medio-lungo termine**, ovvero **piani di transizione anche climatica**
- Considerare l'**impatto dei fattori ESG nei processi decisionali** (es. cambiamenti climatici) sia con riferimento ai rischi subiti che gli impatti generati

- **Valutazioni relative all'implementazione** delle azioni definite dal **Piano di sostenibilità e/o del piano di transizione climatica**



3

### PROCESSI DI REPORTING

- **Conoscere e misurare l'impatto anche della catena del valore** (a monte e a valle), grazie alla condivisione di regole, valori e comportamenti da trasmettere al mercato
- Raccogliere dati sulla **performance di sostenibilità** sia **dall'interno che dall'esterno**
- Predisporre **diverse disclosure in ambito sostenibilità** e gestire le **interconnessioni** fra di essi

- **Modelli di ingaggio e dialogo degli stakeholder lungo la value chain** (es. scambio informazioni su sostenibilità)
- Progressivo **aumento dei costi di disclosure**
- Costi di **revisione**
- Costi per **certificazioni** (aziendali o di prodotto)



4

### SISTEMI DI CONTROLLO E MONITORAGGIO

- **Gestire correttamente ownership e qualità dei dati**
- Gestire la **complessità dei requirement**

- **Gestione strutturata dei dati ESG**, anche attraverso implementazione di nuovi tool



..ma il passaggio ad un approccio strategico permette di cogliere una serie di opportunità..



**Lavorare sulla  
resilienza del  
business model**

**Ascoltare gli stakeholder** al fine di intercettare preventivamente le loro aspettative ed attese rispetto all'operato dell'impresa

Valutare in maniera preventiva **eventuali criticità connesse all'operato dei fornitori**, specialmente in **ambito ambientale** e di **rispetto dei diritti umani**

**Mitigare l'impatto dei rischi** collegati ai fattori **ESG** e conseguente **riduzione** degli impatti a bilancio (es **costi derivanti da danni** provocati da eventi di climatici naturali)



**Creare valore e  
relazione  
fiduciaria con gli  
stakeholder**

Migliorare **attraction e retention** grazie all'implementazione di **strategie** di **people management** e **well-being**

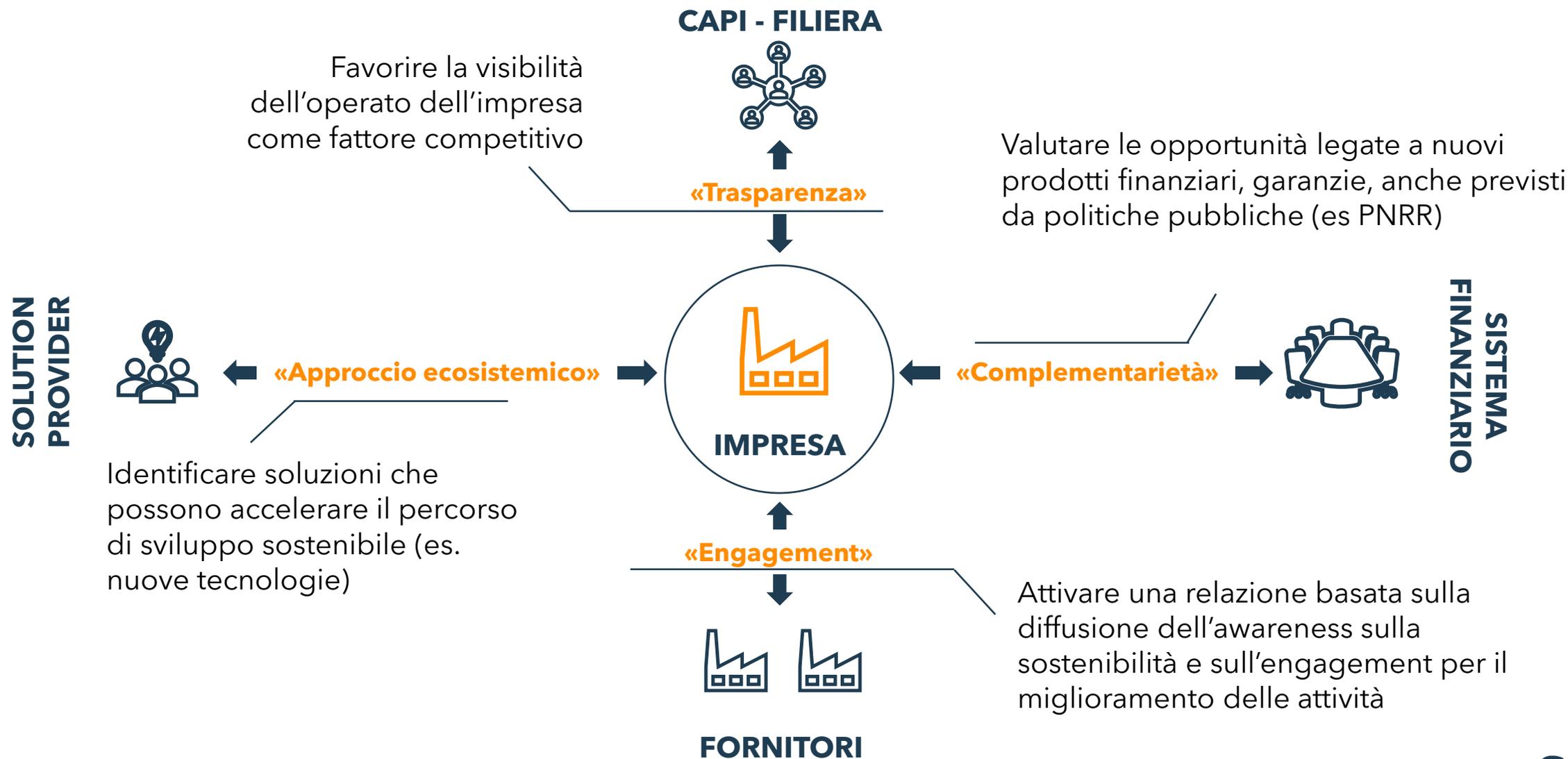
Cogliere nuove opportunità di prodotti e servizi in relazione all'**evoluzione delle preferenze del mercato**



Abilitare una relazione **d'impatto** con le **comunità** basata sulla **generazione di impatto positivo attraverso l'innovazione**



..che possono essere accelerate abilitando un approccio di ecosistema.





# Fare la Sostenibilità: un percorso a tappe



**PENSA**

1. **ASSESSMENT**,  
*Anche in logica CSRD*

2. **COINVOLGIMENTO E FORMAZIONE**



**AGISCI**

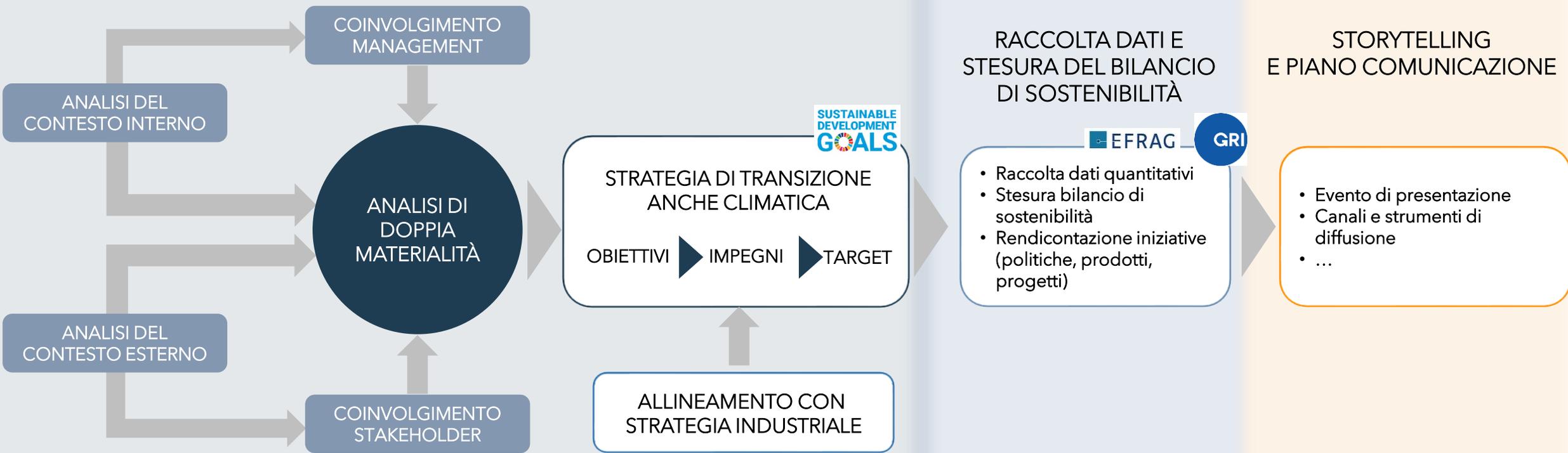
3. **PIANIFICAZIONE**

4. **RENDICONTAZIONE**



**COMUNICA**

5. **DIFFUSIONE**





# SCS

CONSULTING

make your future happen



## Company Profile

# SCS Consulting

**Siamo una società di consulenza di direzione** che opera sul territorio nazionale da più di 40 anni.

Investiamo su persone e innovazione, per supportare i clienti nella realizzazione dei propri obiettivi:

**Make Your Future Happen**

## **Cambiamento e crescita**

Con il nostro capitale di competenze e il consolidato network di professionisti esterni, lavoriamo fianco a fianco con le imprese e le organizzazioni pubbliche.

Offriamo ai Clienti soluzioni su misura, apportando benefici e miglioramenti duraturi nelle loro performance.

**162**

• Clienti nel 2023

**335**

• Progetti nel 2023

**40+**

• Anni

**180+**

• Persone SCS

## **La nostra Mission**

**"Supportare imprese e territori offrendo servizi e soluzioni per la creazione di valore e la realizzazione di una crescita sostenibile"**

# ***Il nostro approccio***

Lavoriamo per rispondere alle esigenze dei clienti di diversi settori, attraverso metodologie multidisciplinari integrate per aree di competenza



# Sostenibilità

Accompagniamo i nostri clienti a integrare le leve della sostenibilità ambientale, sociale ed economica nella gestione d'impresa, creando valore per il territorio e per il sistema economico-sociale

## Ambiti core



### DOPPIA MATERIALITÀ

Supportiamo i nostri clienti nell'assessment di "doppia materialità", attraverso l'**identificazione e la valutazione di impatti, rischi e opportunità** con il supporto di analisi quali-quantitative e il **coinvolgimento degli stakeholder interni ed esterni rilevanti** per l'impresa



### PIANIFICAZIONE DI SOSTENIBILITÀ

Definiamo insieme ai nostri clienti percorsi volti a identificare ed implementare piani di sostenibilità, sulla base del **contesto di riferimento** (es. megatrend di settore, analisi di materialità, normative e standard di riferimento) e della **strategia aziendale**, andando a identificare **obiettivi, target e KPI** e supportando le imprese nei processi di **gestione e monitoraggio** del piano con apposite dashboard



### REPORTING ESG E COMUNICAZIONE

Promuoviamo un approccio olistico alla rendicontazione e al modo in cui le **performance** e le **strategie ESG** sono valorizzate da un punto di vista comunicativo, conosciamo e applichiamo i più noti standard di rendicontazione (es. **Standard ESRS dell'EFRAG, Standard GRI**) e siamo costantemente aggiornati sulle evoluzioni normative e di settore al fine di redigere **Dichiarazione di Sostenibilità CSRD compliant** e **Bilanci di sostenibilità**

## Ambiti trasversali



### CULTURA ESG, ENGAGEMENT E INIZIATIVE DI SOSTENIBILITÀ

Favoriamo percorsi volti ad **accrescere la cultura aziendale** sui temi di natura ambientale, sociale e di governance, attraverso **percorsi formativi e laboratoriali** e iniziative strutturate di **stakeholder engagement interno**, volte da una parte ad aumentare la sensibilità dei nostri clienti su questi temi e dall'altra a identificare e realizzare **progettualità a valore condiviso** per l'azienda e per i propri stakeholder

## Ambiti tematici



### FINANZA SOSTENIBILE E TASSONOMIA

Identifichiamo e implementiamo soluzioni per la finanza sostenibile, quali **Sustainable Lending, Sustainable Investment, ESG Risk Management** e nell'adeguamento alle principali normative di settore, quali la Tassonomia UE



### SUSTAINABLE PROCUREMENT

Supportiamo i nostri clienti nel disegno, impostazione e attuazione dei **modelli di gestione degli acquisti sostenibili**: disegniamo processi di **due diligence ESG**, implementiamo **politiche, iniziative di coinvolgimento** e agiamo sui **processi di qualifica, selezione e monitoraggio dei fornitori** con il fine di promuovere comportamenti virtuosi nella supply chain dell'impresa



### AMBIENTE, PIANI DI TRANSIZIONE E CLIMATE CHANGE

Supportiamo i nostri clienti nella definizione di **piani di azione per il miglioramento della performance ESG (target setting)** e di **piani di transizione**, e nel design e implementazione di **strategie di decarbonizzazione e carbon neutrality**: dalla fase di misurazione all'implementazione del «piano d'azione» per il raggiungimento dei target fissati



### VALUTAZIONE DI IMPATTO SOCIALE

Progettiamo modelli di valutazione degli impatti sociali **ex-ante** ed **ex-post** nei confronti di organizzazioni di diversa natura, promuoviamo **iniziative di coinvolgimento dei beneficiari e di tutti gli stakeholder rilevanti** per gli enti e **valorizziamo output e outcome generati** attraverso l'utilizzo di metodologie consolidate (es. **SROI**) e la redazione di **Report di impatto**, anche per Società Benefit e B-Corp

**SCS**  
CONSULTING



**Simona Ceccarelli**

Head of Area Sostenibilità SCS Consulting

[s.ceccarelli@scsconsulting.it](mailto:s.ceccarelli@scsconsulting.it)

+39 348 8709689

make  
your  
future  
happen